

盈利承压转型阵痛 跨国车企集体“降速御冬”

2025年的全球汽车市场，正经历一场前所未有的深度调整。大众汽车关停欧洲工厂、福特汽车放缓电动化扩张步伐、奔驰启动百亿元级成本削减计划，昔日高歌猛进的跨国车企纷纷按下减速键。

战略调整动作频频

近期，跨国车企的战略调整动作频频，覆盖生产制造、电动化投入、成本控制等多个核心领域。

日前，大众汽车集团宣布，计划在2026年底前关停位于德国沃尔夫斯堡的部分传统燃油车生产线，涉及员工约3000人。此次关停是大众“2030战略”调整的重要一环，集团同时明确将削减传统动力总成的研发预算，2025至2027年相关支出将同比下降25%。大众CEO奥博穆公开表示，面对新能源汽车市场的快速变化，必须集中资源投入核心业务，避免分散作战导致的效率低下。

福特汽车的战略转向更为明显，其原本计划2026年前投入500亿美元的电动化转型预算被削减至350亿美元，多款规划中的纯电车型推迟上市。同时，福特暂停了在德国科隆新建电池工厂的计划，转而通过与宁德时代等电池企业合作获取供应，放弃了垂直整合的布局思路。福特汽车首席财务官约翰·劳勒解释，调整的核心是“在增长与盈利之间找到平衡”，当前电动化业务的投资回报率尚未达到预期。

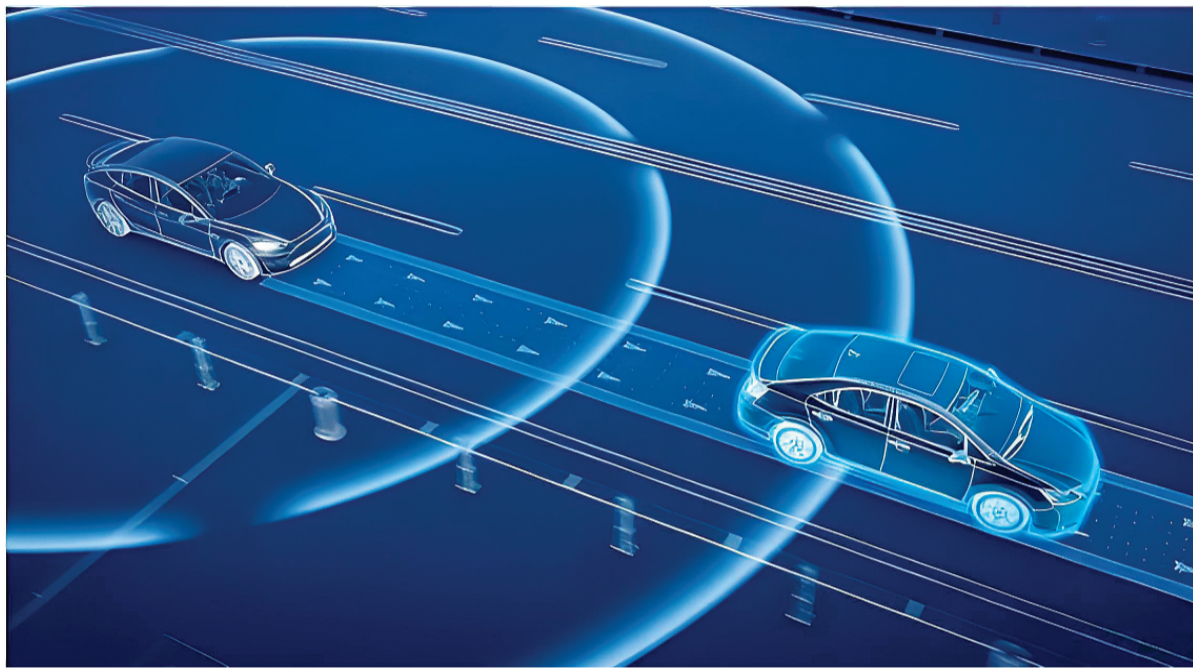
德系豪华品牌代表奔驰也加入了成本管控行列，启动了为期三年的“效率提升计划”，目标累计削减成本超过140亿欧元。具体措施包括优化供应链体系、精简车型产品线、减少非核心业务投入等，同时将研发资源集中于高端智能电动车型和自动驾驶技术。

多重压力倒逼战略生变

跨国车企集体“降速”，本质是行业发展环境变化与自身转型阵痛共同作用的结果。

市场竞争格局重构带来的压力首当其冲。2025年全球汽车销量预计达到8800万辆，其中新能源汽车占比突破42%，较2024年提升8个百分点，亚洲市场贡献了全球52%的销量增长。在新能源赛道，中国品牌凭借技术迭代速度快、成本控制能力强的优势快速崛起，挤压了传统跨国车企的市场空间。

盈利难题成为战略调整的直接导火索。电动化转型需要巨额前期投入，而短期回报有限。福特财报显



2025年全球汽车市场深度调整，跨国车企纷纷按下减速键。（资料图片）

示，其电动车业务板块2024年亏损扩大至45亿美元，预计2025年仍难实现盈亏平衡；大众汽车的电动化业务虽有起色，但整体利润率仅为3.2%，远低于传统燃油车业务的8.5%。

此外，跨国车企在传统制造领域的优势难以直接转化为智能电动化领域的竞争力，而新赛道的技术研发、生态构建需要长期积累，短期内难以实现突破，这让其不得不重新评估投入节奏。

行业进入重构期

面对多重压力，跨国车企摒弃了以往大规模投资、垂直整合的扩张模式，转而采用轻资产运营思路，力求在控制风险的同时保持市场竞争力。

记者注意到，多家车企放弃了自建电池工厂的计划，转而与电池企业建立长期战略合作关系，通过联合研发、批量采购等方式降低成本。比如，福特与宁德时代达成全球电池供应协议，奔驰则与国轩高科等企业合作布局欧洲本地化供应，这种专业分工模式既

减少了前期资本投入，又能快速获取成熟技术。

同时，跨国车企纷纷收缩非核心区域的生产规模，将产能集中于高增长市场和高利润产品领域。大众关闭欧洲部分燃油车工厂的同时，加大了在中国、东南亚等新兴市场的新能源车型产能投入；奔驰则优化了北美市场的生产布局，重点保障高端车型供应，通过提高产能利用率降低单位成本。

此外，研发投入的聚焦更加精准。跨国车企不再追求“全面开花”，而是将研发预算集中于核心技术和高价值领域。奔驰将自动驾驶、智能座舱、高压平台技术作为研发重点；大众则加大了对软件操作系统和电池技术的投入，同时减少了在非核心零部件领域的自主研发，通过技术外包降低成本。

中国乘用车产业联盟秘书长张朝阳表示，跨国车企集体“降速御冬”，既是应对短期压力的务实选择，也是行业发展阶段的必然产物。未来，只有那些能够快速适应市场变化、精准把握技术趋势、保持财务稳健的企业，才能在这场产业重构中脱颖而出，赢得长期竞争优势。

据《中国证券报》

西藏彩民机选倍投揽福彩2411万元

近日，福彩双色球第2025143期开奖，西藏拉萨市墨竹工卡县54010158号销售网点喜中3注一等奖，单注奖金803.84万元，总奖金高达2411.52万元，这也是西藏自治区福利彩票今年中出的最高金额大奖。

12月15日，大奖幸运得主李先生（化姓）前往西藏自治区福彩中心办理兑奖手续。谈及中奖经历，李先生依旧难掩激动之情：“刚得知中奖消息时，自己根本不敢相信这是真的。以前也中过几千元的小奖，没想到这次能如此幸运，中得这么大的奖！”据了解，李先生参加工作后便开始接触彩票，平时路过彩票店总会买上几注，始终保持理性投注的习惯，“每次就花几十块钱，纯属消遣娱乐。”

说起中奖号码的选择，李先生坦言自己选号十分随意，大多是机选后搭配倍投，这次中奖的彩票也不例外。“当时机选了5组号码，进行3倍投注，没想到中了大奖，运气是真的好。”李先生笑着分享道。对于这笔巨额奖金，李先生已有初步规划，打算回老家购置房产、筹备婚礼，好好规划今后的

生活。

在此提醒广大购彩者，购彩需秉持理性平和心态。彩票中奖属于小概率事件，切勿将改善生活的期待过度寄托于此。彩票的核心属性是公益，购彩是传递爱心的一种途径，希望大家理性投注，在体验趣味的同时，为社会公益事业添砖加瓦。

据西藏福彩



扶老 助残 救孤 济困



倍投奖金
上亿元

办站电话：2858741 2837111

11月跨境收支保持活跃 证券投资资金流动更趋平稳

国家外汇管理局12月19日公布的2025年11月银行结售汇和银行代客涉外收付款数据显示，当月外汇市场供求基本平衡，企业、个人等非银行部门跨境资金净流入178亿美元，跨境收支继续保持活跃。

11月以来，国际金融市场延续较高波动态势，美元指数总体走弱，主要非美货币表现偏强。在此背景下，我国外汇市场继续保持平稳运行。国家外汇管理局副局长、新闻发言人李斌进一步总结称，当前我国外贸外资保持韧性，跨境资金流动和外汇市场预期平稳，外汇交易稳健有序。

从外汇市场供求表现看，11月银行结汇和售汇规模均保持稳定，当月结售汇顺差157亿美元，较上月有所收窄，反映出当月外

汇市场供求更趋平衡，市场情绪和预期较为平稳。

从跨境收支表现看，11月反映企业、个人等非银行部门跨境收支的银行代客涉外收支规模合计为1.3万亿美元，环比增长8%，继续维持在高位水平。今年以来我国涉外收支总规模稳步增加，反映出跨境贸易活动保持活跃。从收支差额看，当月跨境收支顺差178亿美元，延续跨境资金净流入态势。

从跨境资金流动主要渠道看，货物贸易仍是主要的资金净流入渠道，服务贸易、投资收益、直接投资项下资金流动保持稳定。李斌还表示，近期证券投资项下资金流动更趋平稳。

据《证券时报》