

实干争先 勇立潮头 在打造世界级旅游城市新征程中展现国资国企新担当

——市国资系统深入学习贯彻市第七次党代会精神综述

□本报记者徐莹波 通讯员潘思潭 蔡召雄

连日来，市国资委党委组织全市国资国企深入学习贯彻市第七次党代会精神，坚持“实干为先、创新为魂、业绩说话、让人民评价”，统筹推进全面深化改革、优化增量布局、盘活存量资产，国企重组破局起势、历史纠纷圆满化解、资产盘活成效凸显、文旅品牌强势出圈，持续推动国资国企高质量发展，以实际行动在党的政

深化改革攻坚 发展动能持续增强

千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金。

今年以来，围绕市委、市政府部署，市国资委纵深推进国资国企全面深化改革，持续激活企业内生动力，该套系统擘画改革蓝图，研究制定新一轮《关于深入推进国资国企改革的方案》，明确市场化经营机制、国有经济布局优化、科技创新、国资监管效能提升等改革方向，印发桂林市国资系统“九大攻坚提升”系列工作方案，以专项攻坚行动为抓手，推动各项改革任务落地落细，见行见效，健全市场化经营机制，深化业绩考核改革，加大“一企一策”差异化考核力度，压紧压实企业服务全市发展大局的责任，规范薪酬分配体系，构建激励与约束并重的管理机制，充分释放企业干事创业活力，完善公司治理结构，出台《桂林市直属企业外部董事管理办法》，清晰界定外部董事任职条件、选聘流程、履职规范与考核评价标准，推动外部董事占多数制落地；指导企业细化“三会一层”权责清单，厘清党委会、董事会、经理层决策边界，持续提升法人治理规范性、科学化水平。

改革一子落，满盘活来。一系列改革举措接续落地，为全市国资国企注入澎湃动能，经营活力持续涌流。

国企改革重组取得标志性突破。数据集团、农林集团、水务公司三大集团组建任务顺利完成，均于4月底前完成注册，5月揭牌运营，国有资本加速向数字经济、现代农业、城乡水务等关键领域和优势产业聚集，国有资本布局结构实现系统性重塑、整体性优化。

桂林航空股权纠纷取得突破性进展，彻底厘清股权归属，打开了企业高质量发展通道。1至8月，桂林航空客运量达170万人次，客座率96%，客座率稳居全国41家客运公司首位。

重大项目建设跑出加速度。截至8月底，市国资委监管企业2026年建设项目90个，2026年计划投资22.50亿元，累计完成18.80亿元，年度投资完成率83.56%，长塘水库工程开工以来累计完成投资53.33亿元，桂林学院二期新馆建设完成投资13.80亿元，漓东区域医疗中心、老旧供水管网改造等项目全速攻坚。

工程竣工工作取得阶段性成果。全力打通工程环境清欠链条，市国资委牵头梳理全市工程类连环清欠项目226个，涉及资金1.12亿元，截至8月底，上游客位支付及核减合计9613万元，综合化解率95%，向下游小业主实际拨付工程款7584万元，支付率80%，有效疏通中小企业资金血脉。

重大文旅IP打造实现品牌跃升。春节期间，桂林旅游股份有限公司迎春系列活动全网曝光超3亿次，银子岩等景区二次消费成长为全新增长极，桂林旅游投资集团有限公司成功承办首届“桂林米粉超级联赛”，搭建全城传播矩阵，线下接待游客20万人次，线上观看量突破千万人次，获《人民日报》三次报道，成为全国文旅融合创新标杆，持续放大桂林城市品牌影响力。

清廉国企建设创树标杆。扎实推进清廉国企建设，市国资委指导广西桂林得石发展有限公司成功打造“绿色发展、清白如玉”清廉模式，以特色品牌建设厚植廉洁根基，得到自治区调研组的充分肯定。

投资集团：执实干之笔 答山水之卷

□本报记者徐莹波 通讯员赵文欣 黄舒健

连日来，桂林投资控股集团有限公司党委将学习宣传贯彻党代会精神作为首要政治任务，坚持以高质量党建引领高质量发展，把党代会擘画的宏伟蓝图转化为国资国企提质增效的“施工图”“任务书”，执实干之笔、答山水之卷，动员集团全体党员干部职工在保护漓江、守护桂林山水中彰显国企担当，为加快打造世界级旅游城市贡献力量。

党建做实就是生产力，做强就是竞争力，投资集团坚持支部建在产业链、党旗插在攻坚一线，推动党建与生产经营深度融合，在火电交通、新能源、供应链三大主战场跑出提质增效“加速度”，下属企业鼎晟能源公司将党建“红色动能”融入能源转型“绿色赛道”，依托“党旗领航·卫蓝先锋”品牌，织密全城充电网络，累计建成快充电站313个、充电桩3390个，服务覆盖全市各商圈、交通枢



▲独秀管业公司生产厂区。



▲市国资委党委书记、主任赵家维（左二）在新城投资集团调研。

聚焦主责主业 实干实绩竞相涌现

功崇惟志，业广惟勤。市国资委坚持把引导企业深耕主业、做强实业作为重要抓手，引领市属国企立足自身产业基础，把学习贯彻市第七次党代会精神转化为深耕实业、提质增效的实际行动，各企业立立赛道精准发力，一批实干成果竞相涌现。

船舶制造是桂林五洲旅游股份有限公司的传统优势板块。公司深耕行业46载，积淀深厚的产业根基，拥有完备船舶建造资质、稳定成熟生产产能，行业领先的浅吃水船舶核心技术以及自主研发的直翼舵架专利产品，但长期以来，受传统经营模式束缚，船舶板块存在一些短板，企业经营一度存在“等靠要”“靠天吃饭”的惯性思维，市场竞争力与发展空间受到制约。面对新时代新能源船舶产业变革机遇，公司坚持问题导向，目标导向，结果导向一体贯通，精准锚定产业痛点、难点、抢抓内河文旅新能源船舶优质赛道提前布局，全力释放技术、产能、专利等国有资产价值与产品市场潜力，聚力将新能源船舶产业打造为核心主业，稳步推进新三板转板北交所主板上市长远战略。

五洲公司党委书记、董事长刘强强表示，公司将深学笃行市第七次党代会精神，持续深化改革创新，聚焦主业提质增效，牢牢把握行业政策红利，持续放大技术与产能优势，补短板、强弱项，以产业破局，以创新赋能，以实干致远，全力做强做优做大船舶产业，推动国有资产保值增值，为桂林产业振兴贡献五洲力量。

桂林清秀管业有限公司立足PCPP管材制造主业，恪守守土尽责、绿色低碳发展导向，把党代会精神转化为冲刺全年目标任务

的攻坚实干举措。企业对适配桂林生态的现代化产业体系，层层压实岗位责任，严把产品质量关，持续稳定PCCP管材品质，稳步推进JPCPP管材批量化生产及专利申报工作。当前，长塘水库输水工程进入管材大批量集中供货关键阶段，项目所需各类规格管材已具备规模化生产与集中保供能力。公司依托“党建领航 匠心保供 攻坚决胜”企劳联合党员突击力量，统筹调配人力物力，优化生产排产与调度节奏，全力以赴保障长塘水库工程管材稳定供应、按期交付，全体员工发扬“一起想、一块干、一定赢”的干事理念，补短板、强弱项，凝心聚力攻坚克难，全力冲刺年度生产经营指标，以实干服务桂林经济高质量发展大局。

桂林市食品有限公司推动学习成果转化成为生产经营实践，公司完成下属甲山西外厨屠宰场屠宰线智能化改造，屠宰产能实现环比增长38.19%的大幅跃升，净增利润199.22万元，盈利水平持续向好，优化生产排产与调度节奏，全力以赴保障长塘水库工程管材稳定供应、按期交付，全体员工发扬“一起想、一块干、一定赢”的干事理念，补短板、强弱项，凝心聚力攻坚克难，全力冲刺年度生产经营指标，以实干服务桂林经济高质量发展大局。

上述三家企业是我市国企深耕主责主业、履责担当实干的生动缩影。在市国资委精准引领和统筹协调下，全市国资国企在提质增效、创新突破、服务大局上持续发力，多点开花、全域出彩，凝聚起国资国企高质量发展的强大合力。

锚定目标任务 奋楫争先再启新程

关山初度未生尘，策马扬鞭再奋蹄。市国资委党委书记、主任赵家维表示，全市国资系统将深入学习贯彻习近平总书记关于广西工作的重要论述，坚定不移落实习

近平总书记关于保护好漓江、保护好桂林山水、打造世界级旅游城市的重要讲话和指示精神，完整准确全面贯彻新发展理念，紧扣自治区党委常委会扩大会议暨漓江生态环境提档升级总体战动员会精神与市第七次党代会部署，纵深推进国企改革提质增效，统筹抓好产业升级、存量资产盘活、新兴业态培育、平台公司转型等重点

工作，奋力推动桂林国资国企高质量发展，在加快打造世界级旅游城市的现代化新征程中奔向未来。

据了解，市国资委将进一步深化改革攻坚，推动重组整合落地见效。研究出台新一轮《关于深入推进国资国企改革的方案》及战略性重组专业化整合方案；加快推动三大集团配齐配强领导班子，落实注册资本金注入，指导各集团稳步推进资产划转和业务承接；完成桂林科创服务公司组建并力争年内实现正常运营。

立足当前实际，探索完善国企发展的四梁八柱。市国资委指导数据集团、农林投资集团和水务公司投入实质性运作，实现市属国企从旅游、城建、投资、运营、工业、服务等业态延伸到大农业、大数据产业的完整生态链；认真梳理原市属企业二

级公司，构建起“8+2+N”桂林国有企业集团公司发展的四梁八柱。

聚焦主责主业，高质量整合国有企业业务板块，继续通过组织管理、重组整合、清理退出等措施，全面清理法人户数，持续压减管理层级，重点推进“两资”等企业内部业务整合。全面梳理各集团内部业务关系，坚决退出非主业、非优势领域，严控高风险业务规模，全面清理“三无”企业。围绕3+2管理模式，按照集团框架、业务特征、主导产业、辅助产业等细分要求，整合构建主业清晰、辅业明确、主辅融合的企业业务体系。

强化创新驱动，提升企业核心竞争力。依托桂林自贸联合创

新概念验证中心，加速科技成果转化落地；指导企业加大研发投入，培育“旅游+”“AI+”、新能源等新业态，打造企业第二增长曲线，全面推行“3+2”主业管理，引导企业聚焦主业、做强实业。

优化监督服务，提升国资监管效能。全面推进新编改革落地，指导各集团完成本部及子企业改革方案，组织开展专项检查，加快国企资金在线监管系统建设，提升穿透式监管水平，持续做好审计配合和审计整改，完善规范经营投资责任追究机制。

全力攻坚化债工作，守住债务风险底线。落实“一企一策”差异化管控，协调调用用好化债专项，再融资破债，协助公益性项目企业申请财政回款；持续推动银企对接，置换存量高息债务，助力平台企业平稳融资平台；加快写抵低效资产改制出清，清收历史应收款项，持续提升企业自身偿债能力。

加快历史遗留问题化解，推动企业轻装上阵。持续做好桂林航空“一揽子”和解协议后续落地工作，确保股权确权后治理稳健，经营向好；积极协调推进云筑项目核资资产处置、债务清算等遗留问题，统筹推进桂林齿轮厂、园博园、原罐头食品厂公房置换等历史矛盾化解，守护社会和谐稳定。



▲长塘水库工程项目建设现场。



▲长塘水库工程项目建设现场。

更新行动试点城市，获12亿元专项补助，带动约50亿元项目投资，构建“一环三片”老城核心更新格局，城建集团聚焦市民公共空间提质、历史文化街区活化、老旧片区综合更新三大重点，精准发力推进城市更新。

深耕存量盘活增效，夯实企业发展根基。城建集团坚持资产盘活与提质增效双向发力，通过公开招租、分类处置等方式，盘活桂林西站广场物业、南溪河地块等存量资产，让闲置资源焕发新发展本。

集团各子公司立足主责主业，深耕市场，精管经营，市政建设公司严控施工、成本、质量全流程，保障重点市政项目高效落地；中海基建公司抢抓城市更新政策机遇，开辟更新赋能经营的发展新路；城建开发公司加速万福新城保障房去化，做优民生保障工程；盛才公司依托龙胜共享自行车成熟运营经验，提炼可复制模式，向外拓展业务版图，放大经营效益；众力城公司深挖环卫一体化市场潜力，稳步扩大规模，提升效益。

城建集团党委书记、董事长陶毅表示，集团将深学笃行市第七次党代会精神，以坚定担当，务实举措补短板、强弱项、增动能，为桂林打造世界级旅游城市贡献城建力量。

旅投集团：山水为卷谱新篇 实干为笔绘蓝图

□本报记者徐莹波 通讯员刘清华

近期，桂林旅游投资集团有限公司深入学习贯彻市第七次党代会精神，紧扣“山水休闲生活服务商”定位，以实干笃行推动党代会精神落地见效，赋能桂林世界级旅游城市建设，彰显市属国企的责任担当。

深耕文旅融合，勇当新业态创新探路者。旅投集团立足山水资源禀赋，以美学力焕新空间，时尚力激活消费，持续推动传统景区、酒店业态迭代升级。其中，象山景区优化游览动线，重构传统游线，升级配套商业业态；叠彩山景区匠心打造山顶咖啡、日落观景网红红景；十里景区推行“免费入园+多元二次消费”运营模式，让老牌景区焕发新活力。积极拓展市场版图，深耕大湾区客源市场，做强入境旅游业务，推动文旅消费从传统观光模式向沉浸式体验转型，聚焦文旅产业新赛道，布局低空旅游、体育文旅、康养旅居、AI+文旅、策展+文旅等新兴领域，持续丰富文旅产品供给，让桂林山水从“可观可赏”升级为“可玩可感、可玩可体验”。

聚力资源整合，打造“48小时桂式生活”特色体系。旅投集团系统性推进漓江城市段景区资源、行政事业性文旅资产整合盘活，以象山、两江四湖为流量枢纽，开通水陆联动跨区域环线专线，推出“核心景区+潜力景点”联动联票，搭建全域旅游



产业集群：强化党建引领 护航国资国企提质增效

□本报记者徐莹波 通讯员唐勇

近期以来，桂林产业发展集团有限公司党委深入贯彻落实市第七次党代会精神，紧扣全市“九大攻坚提升年”行动部署，锚定主责主业，项目支撑发展，改革激活效能，服务彰显担当的工作主线，主动攻坚克难、破解发展难题，推动整体经营运行稳中有进。

产业集群党委将学习贯彻党代会精神作为首要政治任务，严格落实“第一议题”、党委理论学习中心组学习制度，推动党代会精神下沉项目一线、生产车间、基层班组，领导干部带头查摆短板、领办攻坚任务，各级党组组织累计立项“书记领办”项目19个，高质量完成民主评议党员及基层党建全覆盖督导工作，切实凝聚起以党建“第一责任”引领发展“第一要务”的思想共识与行动自觉。

产业集群党委将学习贯彻党代会精神作为首要政治任务，严格落实“第一议题”、党委理论学习中心组学习制度，推动党代会精神下沉项目一线、生产车间、基层班组，领导干部带头查摆短板、领办攻坚任务，各级党组组织累计立项“书记领办”项目19个，高质量完成民主评议党员及基层党建全覆盖督导工作，切实凝聚起以党建“第一责任”引领发展“第一要务”的思想共识与行动自觉。

集团持续深耕“党旗领航·产业振兴”党建品牌，聚焦科创平台建设、历史遗留问题化解等重点工作，扎实推进清廉国企建设，健全纪检监察、审计、财务、风控“五位一体”协同监督体系，修订完善内控管理制度，完成集团本部及27家二级企业内控监督评价工作，规范权力运行流程，筑牢合规经营防线，以全方位、立体化监督体系保障企业运营规范高效。

集团坚持以党建引领生产经营，推动党建与中心工作深度

榕湖集团：党建领航强根基 实干赋能国企提质增效

□本报记者徐莹波 通讯员段永丽

连日来，桂林榕湖酒店管理有限公司深入学习贯彻市第七次党代会精神，坚守国有企业姓党为民的政治底色，将党建工作深度融入经营发展主链条，以高质量党建引领企业高质量发展，集团聚焦文旅服务主责主业，切实将党代会擘画的发展蓝图转化为企业实干成效，为桂林世界级旅游城市建设注入国企动能。

强化理论武装，把稳企业发展“方向盘”。榕湖集团党委将学习贯彻市第七次党代会精神作为首要政治任务，严格落实“第一议题”制度，构建党委理论学习中心组领学、党支部常态化研学、党员干部自学立体的立体化学习体系，推动党代会精神落地生根、扎根部门、融入岗位。坚持党的领导贯穿公司治理全过程，各环节、持续完善党委前置研究重大事项清单，明确权责边界，切实发挥党组织把方向、管大局、保落实的核心作用，保障企业改革发展行稳致远。

夯实基础堡垒，激活融合发展“红色引擎”。集团稳步推进基层党组织组织标准化、规范化建设，深耕“一支部一特色”党建品牌，推动党建工作与酒店运营、特色食品、服务保障等业务深度融合，依托党员服务岗、党员攻坚突击队等载体，组织党员干部冲锋在政务接待、服

务升级、市场拓展一线，将党支部筑牢在业务攻坚前沿。立足国宾馆服务积淀的品牌优势，党员带头严守服务标准，精益求精服务，巧妙融入桂林山水文化与桂味非遗特色，持续擦亮榕湖国宾馆服务金字招牌，全面提升接待服务保障软实力与品牌影响力。

深耕主责主业，跑出提质增效“实干加速度”。紧扣市第七次党代会文旅产业提质增效部署要求，集团主动扛起市属国企使命担当，深耕酒店运营、特色食品两大业务板块，全力实现国有资产保值增值。酒店主责方面，持续优化服务体系，打磨服务品质，高标准完成政务、商务、文旅各类接待任务，打造精品文旅服务新名片。食品产业方面，依托成熟餐饮服务管理，持续拓展餐饮、院校、基地等团队托管输出项目，深耕食材供应链建设，精研桂林米粉、油茶等本土特色产品深加工，推动“榕湖出品”从专属接待走向市场化、大众化。同时，集团坚持改革创新，迭代升级内部管理模式，输出标准化国宾馆服务体系，引领本地文旅产业提质增效，切实把党建优势转化为企业核心竞争力优势与发展优势。

榕湖集团党委书记、董事长、总裁王艳涛表示，集团将严守“保护漓江、保护桂林山水”生态底线，持续深化党建与经营“双融双促”，主动扛起国企社会责任，深耕文旅服务赛道，做强做优国有资本，以实干实绩助推国

资国企提质增效，持续为桂林世界级旅游城市建设贡献榕湖力量。

桂林旅股：对标新蓝图 奋进新征程

□本报记者徐莹波 通讯员朱继华

近年来，桂林旅游股份有限公司致力于把党建引领作为推动国资国企提质增效的“红色引擎”，全面实施“一核一优两翼三扩”战略，在文化赋能、品牌塑造、产品升级、产业协同上攻坚突破。2025年度，在市委、市政府正确领导下，在市国资委指导下，公司打赢了“扭亏为盈”的翻身仗，全年接待同比

增长9.97%，营收同比增长2%，四项核心经营指标同比提升，首次跻身“中国文旅集团品牌传播力百强”第六名，以实干实绩推动公司发展提质升级，位进争先。未来五年，公司将对标市第七次党代会新蓝图，紧扣桂林世界级旅游城市建设目标，坚持以党建统领，在“三大跃升”中锻造文旅核心竞争力。

从“资源优势”向“产业优势”跃升，聚焦发展新质生产力，推动历史文化、人工智能融入漓江、银子岩、两江四湖等景区，探索AI伴游服务新入口，打造智慧旅游新标杆。积极探索康养旅居、文化研学等新业态，创新“水、陆、山、空”立体文旅场景，用全球化语言演绎“刘三姐”、桂林歌圩，培育“组合式”旅游产品新赛道，推动文旅产业从“资源依赖”向“科技+文化”体验定制的转变。

从“国际知名”向“世界一流”跃升。立足城市品牌“引

生态集团：扛牢“两个保护”使命 赋能绿色高质量发展

□本报记者徐莹波 通讯员陈君芳 黄清梅

市第七次党代会胜利闭幕以来，桂林生态资源开发有限公司掀起了学习贯彻党代会精神热潮，切实把思想和行动统一到市委各项决策部署上去，坚持以党建引领生态保护区修复主责主业，坚决扛起“保护好漓江、保护好桂林山水”的重大政治使命，为桂林建设世界级旅游城市贡献桂林企业绿色力量。

深学细悟凝心，锚定绿色发展方向。近期，生态集团党委第一时间组织专题学习贯彻党代会精神，精准解读生态环保、提质增效等重点工作部署，细化落实举措，压实工作责任。各基层党支部依托“三会一课”线上研学等形式，推动党代会精神层层传学、落地生根、扎根一线，凝聚起全员护绿、全力兴绿的奋进共识。

系统施治固本，筑牢生态安全屏障。立足漓江生态保护区修复主战场，生态集团深耕山水桂林田湖草沙一体化保护和系统治理，扎实推进重点生态工程建设，相关市级验收通过率100%，累计完成生态保护修复面积超97公顷，抢抓九月施工黄金窗口期，长塘水库工程多点攻坚，全线提速，流调顺利贯通，具备通水条件；临桂干流多个标段攻坚克难、有序推进，LG8至LG11段通行障碍全面清除，实现全线贯通，LG18至LG19段完成现场技术踏勘，LG19至LG20段

设计集团：彰显设计担当 发挥专业智库作用

□本报记者徐莹波 通讯员黄菁

近日，桂林建筑规划设计集团有限公司召开专题会议，深入学习贯彻市第七次党代会精神，同步召开集团党代会人士座谈会，精准解读党代会核心要义，研究部署落落地落实举措。

会上，设计集团董事长、总裁许瀚刚为与会人员宣讲了党代会精神，他表示，党代会科学擘划了桂林未来五年发展宏伟蓝图，发出了“牢记嘱托加油干，重整行装再出发”的奋进号角，集团将立足设计主业，发挥智库优势，在漓江生态保护区、山水资源保护中彰显国企担当，在城市品质服务迭代升级、民生服务保障方面，聚焦完整社区建设、生态低碳发展、公共配套设施完善等重点领域，扎实推进旧房改造、乡村振兴配套设施等工作，以实干实绩推动党代会精神落地落实。

设计集团党委书记陆卫坚表示，集团党委将持续从严格落实全面从严治党要求，深化党建与业务深度融合，坚持“支部建在项目上，党旗插在工地上”，在重大工程建设、关键技术攻关一线设立党员责任区，切实把党组织政治优势、组织优势转化为项目攻坚、企业发展的强劲动力。同时，集团党委将带领全体党员干部职工以昂扬奋进的精神状态，求真务实的工作作风，持续把党代会精神转化为发展动能，以实际行动的工作成效，书写市属国企高质量发展的崭新篇章。



▲灵川南圩地表水综合治理与地下河协同调蓄项目修复后的鱼鳞坝。