

从“赤脚医生”到筑路先锋

——记桂林市人大代表、全州县政协委员、全州县经纬道路维护有限公司董事长唐志红

□ 专刊记者 蒋秀芳

人的一生，究竟要辗转多少曲折，才能找到真正属于自己的路？桂林市人大代表、全州县政协委员、全州县经纬道路维护有限公司董事长兼总经理唐志红用他跌宕起伏的奋斗史，为这个问题写下了生动的注脚。

唐志红身材精干，留着平头，常年的户外劳作将他的皮肤晒成古铜色。与人交谈时，他习惯微微前倾，一双眼睛透着不容置疑的坚毅。从东壁村的一名“赤脚医生”，到如今铺路架桥、反哺桑梓的实干家，他的人生轨迹如同他修筑的道路，蜿蜒穿山越岭，却始终步履坚定。一路走来，“事在人为，吃亏是福”的朴素信念，深深烙印在他每一段征程里。

辗转求索 几番碰壁不认命

1980 年，唐志红出生在全州县凤凰镇水西村委东壁村。1999 年，从桂林地区卫校毕业后，他回到村里开了一间小诊所，成了乡亲们口中的“赤脚医生”。那是一段平静如水的日子，他或坐堂问诊，或脚踩单车穿行于田埂之上，为行动不便的村民上门看病。两年时光，生活尚可，但一颗不安分的心，却总在夜深人静时叩问：难道这辈子，一眼就望到头了吗？答案是“不”。他渴望一片更广阔的天地。

他来到哥哥经营的广告公司学习，从设计排版到制作安装，认真真学习。然而两年后，他又因深感广告行业的发展有局限性，陷入了沉思。于是，他又拿着开诊所时攒下的 2 万元积蓄，买了一辆二手货车，一头扎进了货运行业。从咸水洛江拉石渣到百里火车站，别人每日最多跑五趟运输，他直接把被褥搬上车，吃住都蜷缩在狭小驾驶室，不分寒暑，只为多跑一趟多一份收入。

一次运输途中，他亲眼目睹前方的货车车轴断裂、车辆失控侧滑，司机惊险逃生。惊心动魄的一幕，让他看清货运行业潜藏的巨大风险。跑货运两年，除去修车费用，所剩无几。母亲的劝说在耳边响起：“回家吧，继续开诊所，安稳些。”

此时的唐志红，兜兜转转数年，似乎又回到了原点。满心焦虑的他不愿认输，整日在县城街头徘徊，苦苦寻觅全新机遇。

柳暗花明 经营快餐店闯出天地

命运的转机，往往藏在寻常烟火之中。唐志红发现县城综合市场人流密集，往来客运车辆络绎不绝，周边竟没有一家餐饮店。“这不就是商机吗？”他心头一亮，说干就干，投入一万元，盘下一间门面，开办了一品快餐店。

唐志红请了两个员工，店里早上卖米粉，中午和晚上卖快餐。起初，赶路的司机和乘客不挑口味，生意红火。但好景不长，短短三个月，市场周边新开了四家快餐店，一年后更是增至 11 家。唐志红的快餐生意在激烈的竞争中日渐冷清。一位熟客的点拨让他醍醐灌顶：“唐老板，你得提高厨艺了，大家都说别家好吃。总工会旁的顺生快餐店，是全县的头牌，你可以去学学。”

唐志红找到了顺生快餐店的经营者倪师傅，恳求拜师学艺。为了不耽误白天开店，他隐瞒了自己开店的事实，恳请师傅允许他每晚 10 点到凌晨 2 点学习。一周下来，唐志红厨艺精进，人却累得虚脱。当倪师傅关切地询问时，唐志红将自己开店的事情和盘托出。不料，师傅非但没有生气，反而被这小伙子拼劲深深打动，当即做出了一个决定：派出自己店里最得力的大厨到唐志红的店里边炒菜，边现场教学。

大厨到店掌勺当天，生意就奇迹般地好了起来。从一天做 100 斤米饭，到高峰期时的 200 斤，唐志红不仅学到了手艺，更深刻领悟了师傅的为人。后来，他凭着过硬的厨艺自己掌勺，并将手艺传授给表弟。那几年，一个月的收入能有 5000 多元，这在当时普遍月薪只有 500 元的年代，无疑是一次成功的逆袭。

2011 年，随着湘源大桥的开通和车站的迁走，曾经人流如织的综合市场归于平淡，一品快餐店也完成了它的使命，悄然歇业。但这段经历，早已将吃苦耐劳、诚信经营的品格，深深烙进了唐志红的骨子里。

匠心筑路 用诚信铺就事业路

经营快餐店获得的成功经验，并未让唐志红停下探索的脚步。一日为师，终身为父，他与倪师傅的情谊日益深厚。

►唐志红（中）实地考察乡村的危桥，为改善交通、保护古桥履职尽责。

他应师傅之邀，将饭店交给爱人打理，一同去做矿产生意。后因政策调整，矿业停摆，他转战内蒙古鄂尔多斯，做起二手货车生意，并逐步在全州成立方圆汽车贸易公司，将业务拓展到新车销售。

在汽车贸易领域，唐志红的信息渠道日益开阔。2015 年 9 月，他作出了人生中最重要的一個决定：成立全州县经纬道路维护有限公司，注册资金 200 万元，承接工程项目。这一次，他找到了那份值得用一生去奋斗的事业。

“质量优先，保进度”，这是唐志红为公司立下的铁律。从乡村道路到重要桥梁，他承接的每一个项目，都如同精心烹制一道菜肴，用心到极致。小江尾大桥、大惠公路、白宝文甲庄县道、凤凰嘴大桥……一条条道路、一座座桥梁在他手中延伸、跨越，联通起乡村的希望。如今，经纬道路维护有限公司的工程车还奋战在火车站内涝治理等市政工程的现场，为城市疏浚血脉。

近几年，面对经济下行的压力，唐志红展现出敏锐的商业嗅觉和稳健的转型魄力，个人投资 800 多万元在白宝乡建设加油站，并入股位于永岁镇的加油站项目，从工程建设向实业领域稳步拓展。

反哺桑梓 履职担当显初心

事业有成的唐志红，从未忘记来时路。他用实际行动，诠释着一名企业家、一名人大代表和政协委员的责任与担当。

他是捐资助学的楷模。作为湘山学子奖学金基金会理事成员，他累计捐资助学 90 余万元，用爱心为寒门学子点亮求知的灯火。他是城市美容师的贴心人，第 26 届环卫工人节送去大米和慰问金共 6 万元，捐赠了一台价值 20 多万元的垃圾清运车，为扮靓家乡贡献力量。

他所创办经营的企业，也得到了社会各界的广泛认可，2022 年被评为全州县工商联系统优秀企业、全州县统战系统助力乡村振兴优秀民营企业、全州县统战系统助力乡村振兴爱心企业，2023 年、2024 年连续被评为全州县工商联系统优秀副主席企业。

2021 年，唐志红当选桂林市人大代表、被推荐为全州县政协委员。这份沉甸甸的责任，让他站在了更广阔的舞台上。他积极参加桂林市人大代表履职能力提升培训课程，四处考察学习，不断提升履职能力。他深入调研，提出《关于桂林石拱桥保护》提案，呼吁保护承载着历史记忆的古桥；他提出的《关于统一校服》提案，更是别出心裁地建议统一校服款式、放开市场生产，切实为家长减负。这些建议，无一不源自他对生活的细致观察和对民生的深切关怀。

对于并肩奋斗的同仁，唐志红亦是重情重义。从他开饭店时就跟着他、如今已是公司施工管理员的老员工赵建军，见证了近二十年风雨历程，他感慨地说：“唐总这个人，吃得苦、霸得蛮，最关键的是，他总把‘吃亏是福’挂在嘴边，对员工从不亏待，跟着他干，踏实！”

回望来路，从“赤脚医生”到筑路先锋，唐志红的人生角色几经转换，但那份“事在人为”的顽强斗志和“吃亏是福”的人生信条始终如一。他就像一颗铺路石子，平凡而坚实，将自己深深嵌入家乡发展的康庄大道上，承载着希望与未来，一路向前。

（图片由全州融媒体中心提供）



▲唐志红团队修缮的危桥。



▼唐志红（右三）跟随县工商联慰问一线法务工作者，捐赠物资支持基层司法建设。

▼唐志红（右一）代表公司参加县人大组织的爱心捐款活动。



▲在唐志红的办公室内，身后满墙荣誉奖牌见证了他的奋斗历程与责任担当。

▲唐志红参加桂林市六届人大七次会议。

▼经纬道路维护有限公司承建的凤凰嘴大桥。

