

乡村故事

欧章权：从高管到“羊倌” 书写联农带农致富经



▲欧章权在查看小羊生长情况。
钟玲丽 摄

□本报记者刘健 通讯员钟玲丽 诸葛祝

进入夏季，天亮得早。在晨光中，阳朔县天龙黑山羊养殖场创建人欧章权开始了忙碌的一天。在羊圈里，他熟练地拿起工具，为羊群精心准备饲料，动作轻柔而专注。为了照顾一些小羊的需要，他还跳进羊圈，拉着母羊给小羊喂奶。这些羊不仅是养殖场的希望，更是他心中乡村振兴的梦想。

目前全国各类返乡入乡创业人员近1300万，欧章权只是其中一员。从年入20万的高管，返乡回村当“羊倌”，欧章权的经历也反映了桂林乡村产业发展的活力，吸引了

各类人才到乡村广阔天地施展才华。

在乡村振兴的大潮中，欧章权以坚定的信念和创新的举措，走出了一条独具特色的创业致富之路，为当地乡村产业发展树立了典范。

从高管到“羊倌”

“卖掉房子创业时，身边人都说我疯了。”回忆起2013年的决定，欧章权感慨万千。彼时，32岁的他已是年薪20余万元的广东一酒店高管，但家乡阳朔县的一场柑橘黄龙病灾难，让他深刻意识到单一产业的风险，开始调研新的发展方向。经过数月考察，他瞄准了川中黑山羊养殖——其肉质鲜嫩、无膻味、繁殖率高，且适应阳朔气候。

2013年7月，他毅然辞去高管职位，卖掉房产，投资200万元建起阳朔首家规模化黑山羊养殖场。

当时，广西圈养羊产业尚处于起步阶段，欧章权作为首批探索者，面临着技术匮乏、资金紧张及市场认知度低等重重困难。但凭借着对养殖专业的理解与对故土乡村的深情，他毅然踏上了这条充满挑战的道路。

初期引进300头种羊，却因技术不足遭遇“滑铁卢”：过量投喂精料导致山羊积食死亡，损失较重。“那段时间，我每天微信步数超3万，不是在羊圈就是在去请兽医的路上。”欧章权苦笑道。

创业前三年，欧章权几乎踩遍所有“坑”。他前后聘请6名兽医，但效果有限。最终他决定自学养殖技术，跑遍广西各大养殖场取经，并在广西区农业厅推荐下前往华中农业大学进修畜牧专业课程。在他的努力下，不断攻关克难，终于完成了从“门外汉”到“养殖能手”的华丽转身。

“我自己设计的双层羊舍，上层养殖、下层发酵粪便，既改善卫生又生成有机肥。”欧章权说，他还按羊只生长阶段定制饲料配方，幼崽期强化蛋白质补充，育肥期增加粗纤维，羊的出栏周期缩短了20%；利用甘蔗尾、玉米秆等加工青贮饲料，冬季缺草难题迎刃而解，还减少秸秆焚烧污染。“我自种了100亩牧草，年产量达2200

吨。”欧章权说。此外，他还研发一种生态山羊养殖用粪便自动收集与发酵一体化装置，已申请国家专利。如今，他的养殖场努比亚、缙系努比亚、川中黑山羊等品种存栏量达3000头，年出栏1800头，年产值超400万元，成为广西五星级畜禽现代生态养殖场。

面对进口饲料与牛羊肉的冲击，以及扶贫政策调整带来的市场波动，羊价下跌，欧章权没有退缩。他积极联合广西畜禽品种改良站，建立“核心群遗传改良站”，借助电子耳标监测生长数据，精准筛选出“高繁—抗病—速生”复合型种羊，将存活率提升至92%，为养殖场注入强劲动力。

在产业链延伸方面，欧章权与南宁市马山县布局合作加工厂，试水罐头烤肉等预制菜制作，初步构建起从养殖到加工的产业格局，为产品多元化与销售渠道拓展铺就基石。

带领乡亲们“发羊财”

“2018年我的种羊场被列入广西供种名录，向养殖户出售享受政府补贴的种羊。为了让老百姓得到实惠，我们采取现场补贴的方式，养殖户在购买种羊时，公羊每只减免1000元，母羊每只减免500元。”欧章权说，目前种羊场累计发放现场补贴40余万元，连续5年被评为“广西良种山羊补贴重点单位”。

为了推广养殖门槛低、经济效益高的黑山羊，欧章权还联合50多家养殖户成立农民专业合作社，免费提供技术指导，为社员提供一系列贴心服务，对接畜牧管理部门采购疫苗、消毒水，以成本价提供饲料，并帮忙代销山羊。在他的带动下，养殖户年均增收达4.5万元。

“一人富不算富，大家富才是真的富。”2018年，欧章权联合50户养殖户成立合作社，提供“一条龙”帮扶。他与众多放养户携手，以保底价统一收购放养户的羊，为他们解决销售难题。同时，毫无保留地传授先进养殖技术，助力提升

养殖效益。

在他的推动下，养殖场周边形成了“基地+合作社+农户”的产业化经营模式，辐射带动周边养殖专业户超50户，年均增收超5万元。高田镇高田村的李成军加入合作社后养殖200头黑山羊。“欧社长手把手教技术，还帮卖羊，让我们不用愁销路！”李成军说。

“技术+政策”双轮驱动

欧章权的创业之路离不开政府的大力支持。

阳朔县深入贯彻中央一号文件精神，聚焦壮大县域富民产业，完善联农带农机制。阳朔县农业农村局通过“技术下沉+政策扶持”双轮驱动，为养殖场提供了全方位支持。

“在资金补贴上，养殖场自创建起，凭借多个牛羊产业支持项目引入优良种羊，改造升级栏舍，获得百余万元奖补资金，为产业发展注入强劲动力。”欧章权说，还有农技人员定期开展动物疫病监测，构建起坚固的疫病预警防线。

在政府帮助下，2022年欧章权成功创建自治区四星級无规定动物疫病净化场，并获30万元奖补资金，全方位保障了羊群健康。欧章权也多次参与乡村产业振兴带头人培育“头雁”项目及各类牛羊技术培训，将所学化为所用，反哺养殖场发展。“政策和技术就像一双翅膀，让养殖场飞得更高更稳。”欧章权说。

在他办公室里，各种荣誉证书挂满一面墙，个人荣誉证书堆叠成摞。但他坦然，这些成绩都属于过去。“接下来，我计划进一步扩大养殖规模，持续改良品种，提升养殖效益。同时，加速产业链延伸，丰富产品种类，拓宽销售渠道，打造具有市场竞争力的品牌。”望着养殖场前方的青饲料仓库，欧章权说。

欧章权深知，个人的成功与乡村的发展紧密相连。他表示，将继续深化联农带农机制，带动更多群众增收致富，为乡村振兴注入源源不断的新动能。

政策赋能 强势复苏

永福桑蚕产业成乡村振兴“银色引擎”

本报讯（记者李忠波 通讯员黄克明 向海林）五月的永福县，万亩桑田宛如绿色海洋。第二批蚕宝宝即将从酣眠中苏醒，开始大快朵颐，这片充满希望的土地迎来了热闹非凡的桑蚕丰收季。曾经因市场波动陷入沉寂的桑蚕产业，在政策东风吹拂下强势复苏，成为驱动乡村振兴的“银色引擎”。

5月21日，记者走进广福乡大石村桑蚕养殖区，连片桑园在阳光下泛着油亮的光泽，桑叶沙沙作响，似在奏响丰收序曲。蚕农穿梭在桑树间，指尖翻飞间，鲜嫩的桑叶簌簌落入编织袋中。“今年首批春蚕质量特别好，茧子又大又紧实！”蚕农宾永珍擦着额头汗水，难掩喜悦，“我家今年养了4张蚕种，头一批就结茧680斤，每斤卖到了31元！”

在广福村，蚕农廖传保上刚采完桑叶，便守在蚕房观察第二批蚕宝宝的长势，“下午蚕醒就可以喂桑叶了！”话语中满是期待。

永福县种桑养蚕历史可追溯到20世纪80年代。40年间，产业几经起伏，受市场波动冲击，桑园面积大幅缩减，不少养殖户被迫外出谋生，曾经红火的桑蚕产业一度陷入“寒冬”。

如何破局重生？永福县委、县政府将桑蚕产业列为乡村振兴支柱产业，精准施策打出政策“组合拳”。据永福县农业农村局经济作物站推广研究员王卫平介绍，当地实行“先建后补、以奖代补”机制，鼓励蚕农建立小蚕共育示范点，单批共育量超50张即可享受每张小蚕50元补贴，重点培育三皇镇、永安乡、广福乡等核心产区。

政策“及时雨”激活了产业的一池春水。广福乡矮岭村党委书记潘建平今年率先响应号召转型养蚕。他给记者算了一笔账：“家里两口人种6亩桑叶，一年收入5万到6万元。现在村里每天都有人来咨询养蚕经，大伙积极性高涨！”

“2012年刚入行时全靠自己摸索，现在不仅有免费种苗，专家还定期上门指导。”有着13年养蚕经验的矮岭村廖昌见见证了产业的华丽蝶变，“一年能养7到9批蚕，眼下蚕茧价格稳定在每斤25至30元之间，日子越过越有盼头！”

数据见证着产业的蓬勃生机。永福县农业农村局统计数据显示，2025年全县桑叶种植面积达2.03万亩，可供每批养殖2000张蚕种，全年养殖量超两万张，预计鲜茧产量550万斤，年产值突破亿元大关。曾经沉寂的桑蚕产业，正以蓬勃之姿，为永福县乡村振兴注入强劲动力。



▲广福乡大石村的连片桑园。

记者李忠波 摄



▲广福乡大石村蚕农在采摘桑叶。

记者李忠波 摄



▲广福乡广福村蚕农在查看第二批蚕宝宝的长势。

记者李忠波 摄

建良田、选良种、施良法、用良机、立良制

全州：“五位一体”推动

早稻大面积单产提升

本报讯（记者秦丽云 通讯员邓琳 沈昊）初夏时节，全州县广袤的农田里，禾苗青青。为筑牢粮食安全生产“压舱石”，该县通过实施“建良田、选良种、施良法、用良机、立良制”五位一体策略，推动早稻大面积单产提升。

“建良田”夯基础，完善基础设施。2024年1月，总投资2.2亿元的全州县灌江、磨盘两大灌区续建配套与现代化改造项目举行集中开工仪式。截至目前，该项目有效改善了全州县20万亩农田的灌溉条件；建成高标准农田12万亩，配套泵站12个、田间道路120公里。此外，今年以来，该县组建6个科技小分队下沉一线，开展“网格化”指导。统计数据显示，截至目前，该县今年培训农民超1000人次，推广增密增穗、水肥管理等技术。

“选良种”提品质，推广高产品种。依托广西（桂北）看禾选种大会永久落户全州的优势，全州县推广欣荣优879、黔两优58等高产抗倒伏品种，优质稻种植面积稳定在33.6万亩，占早稻总面积的95%以上。

“施良法”强技术，创新管理模式。全州县实施《水稻增密增穗三年行动方案（2024—2026年）》，通过增加用种量（杂交稻1.3—1.6公斤/亩）、抛插密度（杂交稻1.8—2.2万蔸/亩）等措施，预计今年示范片单产较2024年提高5%以上。同时，该县推广工厂化育秧、配方施肥、病虫害绿色防控、“一喷多促”、季收减损等关键技术，2025年早稻绿色防控覆盖率达100%，化肥农药用量低于全区平均水平。

“用良机”降成本，推进全程机械化。今年以来，全州县投入农机具13万台（套），水稻生产机械化率达83.5%，工厂化育秧发芽率提高到95%，机插秧效率达每小时8亩，成本降低60%。同时，该县培育40余家农机合作社，提供育秧、机插、飞防、烘干等托管服务，覆盖种植面积在60亩以下的小农户，2025年早稻社会化服务面积超12.6万亩。

“立良制”稳面积，强化政策保障。通过稻谷生产补贴、耕地地力保护补贴等政策，对种植水稻20亩以上的农户实行“谁种补贴给谁”的原则，双季稻种植面积按1.5倍计算补贴面积，每亩补贴最高300元。在良好政策的推动下，2025年全州县新增早稻种植面积0.27万亩，总面积达34.52万亩，同比增长0.79%。在全面落实田长制、严守耕地红线方面，2025年该县完成土地综合整治925.35亩，建成高标准农田3.5万亩，治理撂荒地1.6万亩，严控耕地“非农化”“非粮化”。

全州县农业农村局种植业管理股股长蒋启斌说，下一步，该县将强化田间管理，延续“揭榜挂帅”擂台赛机制，推动水稻大面积单产提升，并深化“水稻+”复合种养模式，持续为粮食安全提供技术支撑。

界首镇：党群齐心筑根基

奏响夏耕夏种“疾行曲”

本报讯（记者刘健 通讯员文佳新 宋文佳）随着初夏的第一缕阳光洒满大地，兴安县界首镇的田野上，第二季度耕种的画卷已然徐徐展开。面对夏日农事的关键时期，界首镇党委以“早谋划、早行动”为指引，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用，奏响了一曲激昂的夏耕夏种“疾行曲”。

曾经，界首镇石门村的主路仅有2米宽，农机车困难，运输效率低下，这成了影响夏种的关键问题。然而，在界首镇党委的引领下，石门村党委迅速行动，组织工程队和村民齐心协力，党员们更是带头清除障碍、协调土地，共同投入村道建设中。经过半个多月的艰苦奋战，一条4.5米宽的硬化路终于延伸至田间。与此同时，配套排水沟也同步建成。这条新修的路不仅修复了村路的“主动脉”，更为石门村拓宽了产业发展的道路。“这条路一经拓宽，石门村的农机终于可以顺畅地驶向田间，再也不必绕道而行了。”村民李大哥站在新修的村道上，满怀期待地说。

“水渠通了，1000亩稻田‘喝水’不再愁！”近日，界首村一名老党员穿着齐膝雨靴，挥锹清理渠道淤泥。这条渠道是村里的灌溉“大动脉”，但由于冬季淤积，下游农田出现“水荒”。雨季来临，界首村党委将清淤工程列为首要任务，组建“党员+农户”突击队，划分责任段包干到人。经过大家齐心协力的奋战，两公里长的渠道焕然一新，水流潺潺，不仅为农田送去滋润的甘泉，更在村民心中激起了温暖的波澜。这条渠道不仅通了水，更连通了党和群众的心。在合家村打井现场，钻机的轰鸣声与村民的谈笑声交织。合家村党委书记、村委主任文茗带领技术员、村民代表成立质量监督小组，严格把控选址、验收等环节。为抢在立夏前通水，村民自发轮班协助钻井队搬运设备，把自家仓库腾出存放管材。短短20天，3眼深水井在田间竣工，汩汩清流不仅润泽了土地，更浸润了民心。

在当地群众看来，这些“沾泥土、带露珠”的基础设施，不仅打通了农业生产的“堵点”，更如同一座无形的桥梁，紧紧连接着党群之间的深情厚谊。

猫儿山管理处开展

保护候鸟进社区生态宣传活动

本报讯（记者文辉 通讯员黎斯琴 何宗荣）时下正是迁徙候鸟途经猫儿山保护区的旺季。5月12日以来，广西桂林猫儿山国家级自然保护区管理处在保护区周边社区开展了丰富多彩的保护候鸟进社区宣传活动，将“保护候鸟、人人有责”“生态保护、人人可为”的理念植入社区群众心中。

“这是丹顶鹤”“这是白颈长尾雉”“这是白鸞”连日来，保护区管理处工作人员选择在猫儿山保护区周边乡镇的圩日，架起“候鸟知识摊位”，通过科普展览、互动游戏等多元形式寓教于乐，进行保护候鸟科普宣传活动。有趣的“送鸟归巢”互动游戏，参与者需用镊子模拟雏鸟，将镊子投入篮中，完成“归巢”任务，即可获得一份纪念品……在一片欢声笑语中，不知不觉就提高了参与者爱鸟护鸟的意识。活动还通过设置科普展板、发放候鸟保护宣传资料等方式，向群众普及鸟类保护知识及法规。当村民在展板前辨认出一种候鸟时，欢呼声此起彼伏。

此次活动是猫儿山保护区“社区共管”模式的生动实践之一，旨在传播生态文明理念，推动公众从“被动接受”向“主动保护”转变。据悉，该管理处还将联合一些企业和学校，举办观鸟赛、公众观鸟自然教育等活动，为构建人与自然和谐共生的美丽猫儿山注入持久动力。