

推进全面深化改革 提升国资国企核心竞争力

编者按：《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》指出：“深化国资国企改革，完善管理监督体制机制，增强各有关管理部门战略协同，推进国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，增强核心功能，提升核心竞争力。”

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是中国特色社会主义经济的“顶梁柱”。近年来，面对复杂严峻的环境形势、艰巨繁重的改革发展任务，在市委、市政府正确领导下，在市国资委带领下，我市国资国企迎难而上、加压奋进，全市国有企业改革发展屡创佳绩，为推动桂林经济社会发展、科技进步、民生改善作出了积极贡献。

2025年是实施国企改革深化提升行动的收官之年。作为改革的践行者，国企的行动影响着桂林全面深化改革的成效。如何推动国企改革？新的一年，企业如何起好步、开好局？针对这些问题，近日本报记者采访了桂林七大国有集团公司及部分重点国企主要负责人。

投资集团党委书记、董事长陈静：

“五强化”开创国企改革新局面

□本报记者徐莹波 通讯员秦宇华

“2025年，投资集团将通过实施强化政治建设、强化组织体系优化、强化主责主业、强化新产业、强化监督执纪等‘五强化’，推动全面深化改革，提升企业治理体系和治理能力现代化水平，在改革攻坚上开创新局面。”桂林投资控股集团有限公司党委书记、董事长陈静说。

陈静介绍，投资集团是市首家改组为国有资本投资公司试点企业。近年来，集团不断完善现代企业制度，明晰治理主体责任边界，形成“三会一层”有效制衡的治理机制，市场化机制取得新进展。同时，集团持续推进结构调整，集中资源做强做优主业，通过“一企一策”推进压缩管理层级专业化整合工作。

集团还构建了城乡结合、城郊一体化的公共交通网络；推进新能源全链建设，目前累计上线运营新能源汽车充电桩296座、充电终端2930个，建成运营的全液冷超充站达到14座，助力桂林充电设施迈向“超充时代”；实施水力发电产业优化整合，谋划光储充一体、风光水电互补、碳交易、电池梯次利用等延伸产业链条，推动产业集群发展。

陈静表示，今年，集团将加快培育战略性新兴产业，持续聚焦市场化改革，进一步提升投融资能力和产业运营能力，进一步增强在交通、新能源、民生等行业和关键领域的控制力和影响力，加速形成新赛道新优势，推动短板产业补链、优势产业延链、传统产业升链、新兴产业建链，缔造桂林市本级综合性国有资本投资发展领军企业，为桂林打造世界级旅游城市贡献国企力量。

旅投集团党委书记、董事长宁志：

发展无止境 改革无止境

□本报记者徐莹波 通讯员雷颖

“今年，集团将围绕持续增强企业赢利能力、提升企业核心竞争力、提高企业创新能力和价值创造能力的目标，深入实施国企改革深化提升行动，全力推动企业高质量发展。”桂林旅游投资集团有限公司党委书记、董事长宁志说。

宁志介绍，旅投集团是桂林在打造世界级旅游城市的大背景下，整合全市旅游资源、文旅资产组建而成，本身就是国资国企改革改革的产物。集团重组以来，投资领域涵盖“吃、住、行、游、购、娱”六大业务板块，涉及29家子企业。通过深化改革，加强集团管控，提升子企业法人治理水平，构建统一的薪酬绩效管理体系，强化合规管理，盘活闲置低效资产，推进重大项目建设和探索数据资产入表等举措，有效激发各业务板块和子企业活力，形成“1+1>2”的效率效益。截至2024年底，集团总资产已突破100亿元大关，较改革目标提前2年，净资产近50亿元。

宁志表示，发展无止境，改革无止境。未来，旅投集团将全力整合漓江流域文化和旅游资源，延伸文旅产业链，提升漓江品牌价值。推动集团控股的上市公司高质量发展，如支持五洲股份由新三板创新层转主板上市融资，支持桂林旅服灵活运用市场工具开展资本运作，提升国有资本效益；利用控股上市公司融资平台，对孵化成熟的优质文旅项目实施并购，实现“资源—资产—资本”的良性循环。运用数字科技赋能，推动漓江景区、两江四湖以及象山山、七星、芦笛、冠岩等景区打造沉浸式数字化旅游新空间，培育文旅融合新业态新场景。推动全球文旅数据资产交易平台建设。抢占“低空旅游”新赛道，开发低空游览线路、低空无人机载客、低空旅拍、eVTOL起降点等项目，激发低空消费活力，培育新的利润增长点。

生态集团党委书记、董事长阳伟中：

深化改革促发展 塑造新时代活力国企

□本报记者徐莹波 通讯员陈瑜 李夏宁

“肩负‘保护好漓江、保护好桂林山水’的职责和使命，生态集团秉承人与自然和谐共生的发展理念，聚焦重点发力攻坚，落实项目谋求发展，推动国企改革深化提升行动走深走实，塑造有活力的新时代国企。”桂林生态资源开发有限公司党委书记、董事长阳伟中说。

阳伟中介绍，生态集团自2022年8月成立以来，围绕“夯基础、拓思路、强赋能、促提升”的发展思路，加强党的全面领导，坚持全面深化改革，各项工作取得显著成绩。集团负责的多个重点项目实现较大进展，如漓江流域山水林田湖草沙一体化保护和修复工程中的4个子项目开工建设。其中，桂林市象山区宁远河水质提升和生态修复工程已完工，项目

区域实现“水清、岸绿、河畅、景美”的建设和保护目标，促进自然观光、旅游等相关产业发展；长塘水库工程各项前期工作有序推进，目前累计完成投资30.53亿元；阳朔县高田镇高田村全域土地综合整治项目通过市级验收，完成指标入库567.09亩，有效解决项目区农业生产基础设施和灌溉设施薄弱、规划不合理等突出问题，进一步推动农业产业兴旺，助力乡村振兴。

阳伟中表示，以实施国企改革深化提升行动为契机，2025年，集团将开展对标世界一流企业价值创造行动和企业内部对标提升管理，切实增强企业抗风险能力，开创合规管理工作新局面；聚焦主责主业，以产业项目为抓手，在矿山整治修复、国储林开发、土地整治、水环境治理、EOD项目等关键领域投资布局，积极探索“两山”转化路径，加速生态产品价值实现。

设计集团党委书记陆卫坚：

提供高质量智力技术服务 当好城市建设发展“智囊”

□本报记者徐莹波 通讯员秦璇 潘曦

“今年，集团将以开展国企改革深化提升行动为契机，聚焦主责主业，不断扩展产业链，充分发挥建设全过程人才优势，为客户提供综合性、跨阶段、一体化高质量智力技术服务，成为各县（市、区）、各大企业的建设智囊和值得信任的伙伴，助力桂林城市建设高质量发展。”桂林建筑规划设计集团有限公司党委书记陆卫坚说。

陆卫坚介绍，设计集团自2022年组建以来，坚定不移全面深化改革，精准定位发展目标，聚焦增强核心功能、提升核心竞争力，在强化人才队伍建设、优化组织机构、推动传统产业转型升级、发展战略性新兴产业等方面取得新成效。目前，集团拥有建筑、规划、市政、

勘察等多项甲级资质以及桥梁工程、给排水工程、风景园林等多项乙级资质，技术力量雄厚，专业配套齐全，共有技术人员500余名，高级及以上职称工程师200余名，各类注册师100余名。集团还高质量完成了“桂林古宋城历史文化街区项目一期”“桂林市打造世界级旅游城市——五大景区连线街区改造项目”“桂林市琴潭片区城中村改造项目”“桂林学院二期建设项目”等多个重大村的设计工作，积极助力桂林打造世界级旅游城市。

陆卫坚表示，围绕全面深化改革，设计集团将积极推动传统产业转型升级，强化国有企业对重点领域的保障作用，以产业发展、技术创新为重点，不断探索实践，积极开展项目策划包装，探索EOD项目、智算中心等新型项目设计技术要点，加快培育和发展新质生产力，推动企业高质量发展。

城建集团党委书记、董事长陶毅：

当好城市建设运营主力军 助力桂林城市更新

□本报记者徐莹波 通讯员薛春秀

“今年，集团将深入开展国企改革深化提升行动，以改革促发展，当好城市建设运营主力军，助力城市更新，为桂林城市高质量发展贡献国企力量。”桂林城乡建设控股集团有限公司党委书记、董事长陶毅说。

陶毅介绍，自2022年完成重组以来，城建集团围绕市属国企战略性重组的“大城建”目标，以服务全市发展大局为己任，全面深化改革，加速转型升级，为城市建设和社会发展提供了全方位、全过程的服务。经过两年多努力，集团资产总额从重组时的565亿元增至624亿元，逐步形成城市水务、城市建设、城市运营和乡村振兴四大核心业务板块，实现从“做大”到“做强”的跨越性转变，成为区域性城市投资建设运营的主力军，展现出强大的品牌影响力。

2024年11月29日，净瓶山新桥提前竣工通车，标志着城建集团在提升市区交通系统运行效率方面取得重大成果。此外，漓东区域医疗中心服务设施建设工程（一期）项目取得重大进展，规划道路二及经一路已通车，今年将实现规划经三路通车目标，为桂林医学院附属医院漓东院区发展和群众就医提供便利。

陶毅表示，集团将坚定不移地深化改革转型，加快培育具备自主造血能力的增量产业，提升融资能力，充分利用国家金融政策，更好地服务桂林城市发展战略。

产业集团党委书记、董事长骆晓：

向改革要活力 用创新谋发展

□本报记者徐莹波

通讯员刘文平 唐凤艳

“集团认真贯彻落实我市产业振兴战略部署，积极应对严峻复杂的经营形势，深入实施国企改革深化提升行动，攻坚克难、精准发力、创新思维、奋楫争先，集团各项经济指标继续保持稳步增长态势，实现集团成立以来连续三年保持营收利润‘双增长’。”桂林产业发展集团有限公司党委书记、董事长骆晓说。

骆晓介绍，近年来，产业集团深入贯彻新发展理念，以推进供给侧结构性改革为导向，通过深化改革，补链延伸产业链，加强产业资本投资运营，持续优化管控模式，管理效率得到提高，构建了企业优胜劣汰、业务有进有退、板块专业化经营、管控精干高效的发展格局。同时，推动产业布局优化和结构调整，加强与行业头部企业合

作，统筹推进滑石加工、绿色建材、食品加工、数字经济等4项业务重组，努力破解一批制度性深层次问题，形成一批可复制、可推广的经验。积极投资布局新兴产业和未来产业，以“数字桂林”建设为底座，与北投资合作设立规模不低于5亿元的市场化产业基金，吸引数字经济产业龙头企业，构建“数字+产业+资本”产业集群，打造以数字经济产业为核心动力的新质生产力。

骆晓表示，今年集团将认真贯彻落实中央经济工作会议和市委六届七次全会暨市委经济工作会议精神，持续深化国企改革，围绕产业格局谋项目，着力构建创新发展生态圈，重点推动数字技术与实体经济深度融合，构建产业“母子基金”体系，形成新的产业生态，实现集团转型升级和高质量发展，为桂林产业振兴贡献力量。

榕湖集团党委书记、董事长、总裁王艳涛：

持续深化改革 推动国企高质量发展

□本报记者徐莹波 通讯员李悦

“集团将依托全面深化改革激发可持续发展的内生动力，通过筹备新榕湖饭店开业、挖掘推广更多桂林地方美食、拓展榕湖团队输出项目等多方面举措，助力我市打造世界级旅游城市和提升政务、商务、旅游观光、休闲度假接待软实力。”桂林榕湖酒店管理集团有限公司党委书记、董事长、总裁王艳涛说。

王艳涛介绍，2023年以来，榕湖集团在全总总结国企改革三年行动成功经验的基础上，实施了国企改革深化提升行动，以持续改革塑造发展新动能，形成发展新优势。集团一直把推广桂林米粉作为己任，积极参与打造桂林米粉“桂林经典”品牌工作中。2023年3月，集团下属企业广西桂林榕湖食品有限责任公司研制的榕湖预包装桂林米粉成功上市；当年8月，榕湖预包装桂林米粉首次走出

门，亮相2023中国·桂林艺术节爱丁堡专场推介会，吸引了众多中外嘉宾的目光；2024年7月、8月，集团先后与桂林航空、旅投集团达成合作，将榕湖预包装桂林米粉作为特色飞机餐带上万米高空，携手芦笛景区推出“游国宾洞吃国宾米粉”活动，推动了桂林米粉文化与旅游产业融合。

王艳涛表示，今年，集团将以桂林榕湖饭店改造提升项目建设为中心，以筹备新榕湖饭店开业为目标，以传承发扬国宾服务理念为主线，充分发挥国宾接待服务能力的标杆示范作用，为完成全市各项重大活动提供高质量服务保障。同时充分发挥在餐饮制作方面的人才优势和技术优势，加大力度开发“榕湖出品”外卖餐食、星级配套等产品，挖掘推广更多的桂林地方特色美食，将品牌效应转化为利润增长点。



▲陈静 (投资集团供图)



▲陶毅 (谭阳林 摄)



▲宁志 (旅投集团供图)



▲骆晓 (刘文平 摄)



▲阳伟中 (黄清梅 摄)



▲王艳涛 (翁卫报 摄)



▲陆卫坚 (梁秀贤 摄)