



# “子承父业”的新农人李民辉： 大家富才是真的富

□本报记者 黄敏



乡村观察



## 金融服务全覆盖 共同富裕不等“贷” ——从普惠金融视角看“整村（产业）授信”

□本报记者 李思静

随着南坡村制种大户李武海、李民辉父子的制种基地版图不断扩大，他们与金融的依存度也不断加大。就在今年8月，企业因为建设冷库项目导致资金紧张，向桂林银行申请了400万元贷款，用于扩大水稻制种规模和毛豆种植规模。从李民辉口中不断出现的“信用村”这个词，我们注意到“整村（产业）授信”这样一个金融举措。

得益于“整村（产业）授信”加持，李民辉父子的制种产业发展迅猛，加入这种制种产业链的村民门更加富裕也是可以预期的。

“整村（产业）授信”，作为农村普惠金融的一种创新手段，以村为单位，对符合条件的农户进行批量授信，将金融活水灌注到田间地头，为解决农户贷款难题、发展壮大乡村产业、激发乡村振兴新动能提供了极大助力。这种“批量授信”的做法是很切实的普惠金融。

个人授信富人，整村（产业）授信则可能富一方。这是他们看到的“整村（产业）授信”背后农村普惠金融的意义和价值。

### ●“贷”动农户白手起家

全面推进乡村振兴目标能否如期实现，与普惠金融能否真正落地农村紧密相关，关键在于“普惠”，其中蕴含了“共同富裕”的深刻含义和终极目标。

基于成为“服务乡村振兴的标杆银行”的愿景，桂林银行党委书记、行长张先德曾在21世纪金融发展（福州）年会2023特色金融论坛上明确表示，为提升金融在农村的可得性、便利性、可持续性，桂林银行创新支持方式，通过推广供应链金融、整村产业授信等方式，降低对抵押质押的依赖，真正打通服务乡村振兴“最后一公里”。

这是南坡村“信用村”的由来。

从南坡村的“整村（产业）授信”个案看，桂林银行通过对分支机构（博白支行、龙潭支行、龙潭镇东华中路小微支行、南坡村普惠金融综合服务点）辐射范围内的村社客群（满足条件的村民、非村民常住人口、长期租用村民村社物业用于生产经营的企业、商户、居民类客户等）的网格化管理及村社融场景（企业扩大规模、购买农资农机、家庭种养、个人产业发展等融资需求）的全覆盖，实现向南坡村这个村社集体

从松铁高速龙潭出口驶出，车辆穿行在笔直整洁的道路上，一幅幅崭新的民居映入眼帘，白墙灰瓦，别具特色。这里就是此次乡村振兴八桂行的第四站——玉林市博白县龙潭镇南坡村。

水稻制种业是南坡村的传统农业产业。近年来，村里通过规范农村土地经营权流转，实现规模化、集约化发展，增添了水稻（育种）产业竞争力。在村支书、村委会主任李武海的带领下，村里成立了博白县助农蔬菜专业合作社，采取“公司+合作社+农户”模式，实行“三茬轮作”，即春种毛豆、夏种水稻（育种）、冬种辣椒、冬瓜、花菜等蔬菜，年产值超过千万元，南坡村也因此拥有了“四季菜篮子”的美称。

昔日的贫困村华丽转身成为广西乡村振兴示范村，其中发生了哪些故事？带着好奇，记者一行来到了博白县龙潭镇南坡村杂交水稻制种基地，见到了致富带头人李武海之子、博白县助农蔬菜专业合作社负责人李民辉。

### ●我的父亲

“我们村从事水稻制种行业已经有30年，我的父亲是村上第一个敢于“吃螃蟹”的人。”谈起自己的父亲，李民辉充满崇敬与钦佩。

20世纪90年代，制种行业在全国尚属空白。1993年，李武海在机缘巧合下开始接触水稻制种。最初，他利用自家几亩田地默默耕耘。通过不断的学习和试验，李武海积累了丰富的制种实践经验，并掌握了一套成熟的水稻+毛豆/辣椒套种技术。

2009年，李武海创办了博白县助农蔬菜专业合作社，通过“合作社+基地+农户”的模式，对流转出来的土地进行承包，大力发展农作物种植。经过多年的发展，合作社社员人数从最初的9人发展到如今的118人，水稻制种基地面积从400亩发展到12000多亩，区域横跨两广地区，覆盖整个龙潭镇并延伸到合浦县、廉江市等地。不仅如此，合作社带动就业人数也从20人增加到1200人，村民人均年收入更是从2009年的2000元增加到2022年的2万元，翻了10倍。

在李民辉的印象中，每每谈到水稻制种的话题，父亲总是精神抖擞。“这是他为之奋斗了30年的事业。”李民辉说，“从三五亩的尝试到现在万亩田间的规模，从一个人默默耕耘到现在带领上百人的社员团队，父亲是一步一个脚印走过来的。”

李武海的另一重身份，是博白县政协委员，南坡村党支部书记、村委会主任。对于南坡村的发展，李武海时刻挂在心头。在接受人民网采访时，李武海说：“乡村振兴，产业是关键。希望社会各界能够更加重视农业的发展，带动更多的农民在家门口实现就业增收，助力产业发展、乡村振兴。”

李武海是这么说的，也是这么做的。近年来，他不仅通过合作社实现技术对接、生产协同、利益共享，推动杂交水稻制种产业发展迈上新台阶，还创新“三茬轮作”模式，有效补齐种植“空窗”，实现耕地轮作与保障多样化供给的良好互动。其中还创造了大量就业岗位，带动当地农民增收。

### ●我的选择

2016年，李民辉从武汉理工大学毕业，顺利进入北京一家中字头的国企。由于工作繁忙，一年下来只有逢年过节才能回家探望。

近两年来，李民辉每次回家都看到父亲头上的白发日益增多，心里有一种莫名的酸楚。“父亲不仅要忙于村委的工作，还要管理合作社大大小小的事情。伴随着合作社发展得越来越好，日新月异父亲精力已逐渐应付不了这样繁重的事务。”李民辉心疼地表示，南坡村贫困落后局面貌焕然一新，离不开父亲带领村民艰苦奋斗，大家的生活变好了，而自己的父亲却老了。

渐渐地，李民辉萌生了一个想法：回到博白，回到南坡，继承父亲的事业，完成父亲梦想，把家乡建设得更加美好。



带着这样的使命感和对家乡无法割舍的情怀，经过无数次的思想斗争后，2022年，李民辉放弃了城市的繁华与热闹，回到南坡，接过了父亲合作社负责人的担子，成了一名“新农人”。

接班后，摆在李民辉面前的困难可不少。如缺乏标准化、管理经验、水稻产能不高；缺少熟练掌握播种、插秧、病虫害防治、去杂、拉花赶粉等制种全流程的专业技术人员；缺乏完善的种子加工设施。等等。为了解决这些难题，李民辉带领社员们多次走进专业制种公司，向技术专家学习。在专家的建议下，李民辉决定带领合作社向标准化、规模化和机械化方向发展，因地制宜，在品种选育、培养专业技术人才、提升技术设备、实施标准化管理方面下功夫。

从去年开始，李民辉根据市场需求选育了新品种，还在种子公司的指导下，不断摸索适合当地的制种技术。“目前合作社生产的杂交水稻种子主要销往四川、湖南、江西、安徽等长江中下游稻作区和广西、广东、福建、海南等华南稻作区，还部分出口到越南、缅甸、老挝等国。”李民辉笑着告诉记者，“2022年我们被评为国家农民合作社示范社。”

### ●我的梦想

带领乡亲们共同富裕，是李武海成立合作社的初衷。而李民辉也给自己定下了目标：“每年社员收入、村民收入增

幅不低于20%。”

近年来，李民辉带领合作社积极探索村级集体经济市场化经营，并于今年向桂林银行贷款400万元建设南坡村冷库项目。该项目目前已建设完成，并引进了烘干机16台、精选机3台、色选机2台、毛豆净化精选流水线1套，全面实现了水稻种子精选机械化运作和毛豆精选机械化运作，每年为村集体经济增加收入超15万元。

不仅如此，今年4月份，桂林银行玉林博白支行与龙潭镇人民政府为南坡村签署了“信用村”合作协议，通过“政府+银行”的模式，以“信用村”建设为抓手，为村民提供惠农利农的信贷政策，有效打通了农村“融资难、融资贵、融资慢”的“梗阻”。合作社成员带头参与整村授信活动，获得了1100余万元银行资金支持，预计南坡村将因此增收1600万元。

如今，博白县助农蔬菜专业合作社每年吸收不少于15名合作社成员加入制种行业，每年新增惠及不少于500户农民家庭，提供不少于500个就业岗位，真正做到了带领村民共同富裕。

“习近平总书记讲过这样一句话：中国人的饭碗要牢牢端在自己手中，就必须把种子牢牢攥在自己手里。这回到家乡投身水稻制种事业的我心更足了。”李民辉说，“我梦想有一天，我和父亲同村民们的生活越来越好！梦想有一天，我们国家的粮食种子不再受外国制约！”

乡村访谈

## 老李的一笔账

——访玉林市博白县龙潭镇南坡村村民李绍贵



60万~70万元。收入方面，通过合作社的技术指导，能够保证亩产量达350斤，这就意味着纯利润达1000元/亩，400亩就能获利40万元。

“投入少了，挣得多了，大家都愿意跟着合作社干！”

这就是合作社成员唯一的收入吗？老李说，最近几年，合作社实行“三茬轮作”，除了夏天种水稻（育种），冬天还可以种毛豆，冬天种植辣椒、冬瓜、花菜等，也有一大笔收入。

“今年毛豆的产量与去年差不多，但批发价是去年的两倍，毛豆还是很有市场的。”据了解，今年博白县助农蔬菜专业合作社种植毛豆亩产在1400斤左右，批发价大概是5元/斤，主要销往北京、上海、广州、武汉等一、二线城市。

“我们的产业发展起来了，需要务工人员方面就多了，村里的人还能够到田间务工增加收入。”老李说，管理、施肥、杀虫、除草等各个环节都需要人。村民就务工，还可以照顾家庭，一天的工钱有100~120元，村里人都很乐意干。

“我的儿子也从外地回来搞种植产业了。”老李乐呵呵地告诉记者。

问及今年的收入大概有多少，老李铿锵有力地回答：“至少100万！”此时，他的脸上洋溢着满满的幸福。

□本报记者黄敏 文/摄

2009年，南坡村成立了博白县助农蔬菜专业合作社。经过多年的发展，如今合作社的水稻制种基地面积已发展到12000多亩，加入合作社的村民门腰包都鼓了起来。

合作社成立之初，村民李绍贵就加入了合作社。

在南坡水稻制种基地旁，老李笑容满面地给记者算了一笔账：

加入合作社之后，老李承包了400亩农田。之前他种植水稻，一亩农田需要投入2400元，400亩农田就需要投入100万元左右。加入合作社后，他利用科学、规范的种植技术，每亩农田的投入不到2000元，400亩只需要投入

## 我们对村里产业情况很熟悉

——访桂林银行博白龙潭镇东华中路小微支行行长李涛



□本报记者李思静 文/摄

近年来，南坡村乡村产业发展势头猛，农民干事创业热情高，资金需求大。今年6月，桂林银行对南坡村整村产业授信。博白县助农蔬菜合作社社员带头参与授信活动，获得了1100余万元银行资金支持，预计南坡村将因此增收1600万元，进一步解决南坡村农村产业发展和农民增收致富在信贷方面的难题，改善南坡村农村信用环境和投资环境，切实打通金融服务乡村的“最后一公里”。

李涛说，成为“信用村”后，只要农户在南坡村的村民，都能获得利率、额度方面的优惠。“只要村民是将资金用于种植养殖、经营方面，符合贷款条件的，我们都积极发放贷款。”

在如何防范金融风险方面，李涛说，除了进行实际调查之外，他还不断加强农业知识方面的学习，以更好服务乡村振兴。“水稻和辣椒是龙潭镇两个规模较大的产业。我们经常到田间地头去和农户交流，并在空闲时间上网学习相关知识。目前，针对村里两个产业已经授信60笔左右。”李涛说，他对龙潭镇水稻和辣椒产业的授信非常有信心。

图①：李民辉在“2023年广西新农人风采展示大赛”现场发言。（桂林银行供图）

图②：玉林市博白县龙潭镇南坡村的稻田。（桂林银行供图）

图③：去年9月，李民辉（右）与父亲李武海（中）在田间了解水稻生长情况。（图片来源于《玉林日报》）

图④：南坡水稻制种基地。（图片来源于玉林新闻网）

图⑤：李民辉与种子公司技术人员交流制种经验。（记者李思静 摄 记者黄敏 摄）

府部门的数据库相互补充，进而发挥作用。”桂林银行相关负责人说，一系列纯信用、利率低、审批快的助农信贷产品得以顺利推行，得到了各地政府主导的农户信用信息系统的帮助。

在搭建好信息桥梁的基础上，开展整村（产业）授信时，一线人员前往解决层出不穷的农户融资问题、提供融资和融智支持的过程，也为完善乡村信用体系发挥了较大作用。

随着农户信用信息逐步建档、村民信用意识逐渐提高，推进整村（产业）授信工作会越来越顺畅。特别是在信用村创建过程中，通过对信用良好者给予规模倾斜、额度放宽、利率优惠等授信支持，又会形成正向守信激励，促进信用体系建设。

数据显示，桂林银行积极推动改善农村信用生态环境，推广小额支农贷款，已累计协助近20万农户完善征信。联合多地人民政府在全区有序开展142个信用村试点，总授信金额达14.54亿元，不断实现“农户被动授信”向“银行主动服务”转变，推动信用村农户信息全覆盖产业链条化、授信批量化、利率最优化。

在普惠金融实践的道路上虽然颇有成效，但是在采访调研中我们也注意到，当下在农村地区发展普惠金融仍面临诸多困难，这也是桂林银行基层机构普遍反映和正在努力克服的。

近的，主要表现在现阶段一些涉农的政务信息需要降低共享门槛，更畅通地实现共享，农村信用信息采集、整理及运用效果需要提升。

远的，需要推进普惠金融发展的法律制度建设、加强顶层设计的硬性约束。

“我们会进一步加强同政府部门和公益、企业等单位的密切合作，发掘农村信用数据库的最大价值，共同推动普惠金融在农村落地生根，服务好乡村振兴。”桂林银行相关负责人表示。

这个地方性的城镇行正在“帮助农民、提升农民、富裕农民”思想的指导下，在打造“服务乡村振兴的标杆银行”的愿景指引下，有意识地构建与农村普惠金融业务开展相匹配的体制机制，赋予基层更多的产品、创新以及信贷的审批权限。这也意味着，他们与农民的距离越来越近。

柳州才妙村在整村产业授信的加持下，金桔种植户相互“内容”管护措施，不仅培育出越来越优质的果子，产业也得到提档升级。

“整村授信的金额大几千万，但真正有需求的大概是村里30%的人，但这30%会带动剩余的70%加入进来。比如，有村民贷款使用新技术产出优质果，赚钱更多，其他村民也会效仿，无形中普及了新技术、推动了产业提质升级。”杨磊说。

“整村（产业）授信充分发挥新农人的带头作用，进一步培育新型农业经营主体，带动产业兴旺。”桂林银行相关负责人表示，金融资金的注入，帮助农村产业发展进一步集约化、规模化，进一步获得新技术、新理念，有效带动更多新农人加入产业链条。如此，乡村振兴才有源源不断的动力。

可见，整村（产业）授信不仅渗透到村民的日常生活，更为主导产业提供了支持，同时搭建了完整的授信链条。通过这样的授信链条，金融机构加强了与农村主导产业的联系，将金融服务延伸到农村主导产业的上下游，为产业链中的各个环节提供更加精准的金融服务。

### ●“贷”动乡村信用体系建设

今年6月，中国人民银行等部门印发《关于金融支持全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的指导意见》，提出要持续开展“信用户”“信用村”“信用乡（镇）”创建，可见开展整村授信、整村担保对于乡村振兴的重要性，也可见乡村普惠金融前途光明。

通过观察桂林银行一系列“整村（产业）授信”“整镇（产业）授信”做法，实践证明此举有助于建立和完善农村信用体系，对于建设农村金融生态体系、赋能乡村振兴意义重大。

而开展整村（产业）授信的首要工作，是获取农村产业及农户的信息数据。

与城市居民生活产生海量个人信息不同，一些农户可能是没有任何缴费记录、社保、营收流水、固定资产等信息的信用“白户”。因此，需要银行员工去农户家“一对一”采集、确保信息真实有效，以便使用信用管理。

对于大部分银行来说，这无疑增加了人工成本，但对于拥有“市—县—乡—村”四级服务网络的桂林银行而言，这是强项。

“我们基于现有渠道和人力布局，能够获得相对客观且真实的数据，并努力尝试建立我们自己的农村信用数据库，与政

被誉为“金桔老家”。今年6月，桂林银行授信整村产业2000万元额度，让才妙村农户和各类经营主体更快获得信贷支持，有效解决当地普遍存在的种植户发展产业资金难题。

“如此授信，就是要帮助农户迈出第一步，实现白手起家，以后的路自然越走越宽。”桂林银行柳州分行行长杨磊说。

透过整村（产业）授信以及升级版的整镇（产业）授信，我们看到一种“普惠”愿景：通过局部“批量授信”以点带面，逐步构建广覆盖、多样化的农村普惠授信金融产品体系，满足农民金融服务需求的同时，不断提升其适应市场能力和增收致富能力，促进小农户和现代农业发展的有机衔接，切实实现乡村金融的“普”和“惠”。

### ●“贷”动产业提档升级

透过南坡村还可以发现，这里的“整村（产业）授信”，应该被视为金融政策扶持体系中的一种实践，它对于推进农村现代化和培育新型农业经营主体有着非凡意义。

近年来，南坡村制种产业发展规模不断扩大，前途光明。家乡的蜕变，吸引更多返乡创业、人们干事创业热情高涨。

桂林银行博白龙潭镇东华中路小微支行行长李涛说，成为“信用村”后，只要户口是南坡村的村民，都能获得利率、额度方面的优惠。“只要村民是将资金用于种植养殖、经营方面，符合贷款条件的，我们都积极发放贷款。”

这种支持优势产业做大做强理念，首先惠及了李武海、李民辉这样的“产业领头羊”。

今年8月，李武海及时获得400万元贷款，立即扩大3000多亩的水稻制种面积，同时也扩大了毛豆种植面积，预计年增加水稻制种110万斤，增产毛豆450万斤，还可直接带动600名村民就业。无怪乎事后李民辉给桂林银行博白支行赠送了内容为“播撒金融及时雨，为企解忧促发展”的锦旗。

“只要你们讲诚信、守契约、干实事，申请贷款真不难。”作为南坡村的村支书，李武海经常到田间地头了解村里产业发展规划和信贷资金需求，并鼓励村民积极参与农村信用体系建设。今年7月至9月，村民信用建档率达81.43%，在桂林银行的支持下，全村获得了1100余万元银行贷款资金支持，有效解决了一批种植户的资金融转难题。

南坡村的水稻种子就这样在“金融活水”的运送下，销往全国，为更多农民带去致富希望。