

关注农村集体经济发展

恭城四村抱团发展年入百万

□本报记者李忠波 通讯员蒋才香 林三格 文/摄

四个村，亲如家人。
这是很多村民对恭城瑶族自治县观音乡下辖四个村的感情评价。更难能可贵的是，近年来，四个村抱团发展集体经济，让集体经济年入百万。乡亲们都说，创收来之不易，也有“绝学”。

他们曾经走过弯路

恭城的观音乡，相对地处偏僻，仅有观音村、水滨村、洋石村和狮塘村四个行政村，其中水滨村曾为深度贫困村。
既然贫困，收入自然不多。当了 29 年村干的水滨村党委总支部书记、村委主任李忠军介绍说，以前大家总认为山多地少，交通滞后，不便发展村集体经济，都是各自为政，发展家庭经济。此言也道出了洋石和狮塘村民的心声。而观音村因是乡政府所在地，每年村集体也就约 3000 元门面租金的收入。
其实并不是四个村不想壮大经济，而是碰壁了。
就拿水滨村来说，因为他们有林场作支撑，过去开办了木材加工厂，结果亏了。后来又办起了养猪场，同样血本无归。
其他三个村无一例外。观音村委副主任毛健裕说，2015 年前，村集体收入几乎为零，“种菊花和养牛，但搞不下去”。

抱团发展聚合力

既然都是隔壁邻里，为何不抱团发展？
观音之地，虽谈不上风水宝地，但气候宜人，早晚温差大，最高海拔约 800 米。村民认为，适合种植水果。
他们不断外出学习先进经验。2018 年，观音村争取到国家扶持发展集体经济的 200 万元专项资金后，开始在村里种植金秋砂糖桔，水滨、洋石和狮塘紧随其后，共种植了约 380 亩该品种。
狮塘村最初只种了 50 亩柑橘，“但开裂了一半，损失太大了”。
此情此景，无不让百姓心痛。对此，狮塘村的驻村第一书记、驻村工作队员、村干，马上赴观音和水滨学习管理以及其他相关技术。
“绝对是毫无保留的，看到裂果，我们也着急。”李忠军说，打那以后，他们四个村经常组织起来一起交流，还聘请专业技术人员指导，“你去看那里参观，我去你那里学习，相互帮衬，而且村干电话 24 小时开机，随喊随到！”
正因为“团结”，也带来了良好的效果：去年，四个村光靠柑橘一项，村集体总收入突破 300 万元。着实让很多人羡慕。
前年，四个村又共同出资 200 多万元，一起种植了 360 亩柑橘，“今年开始挂果了，保守估计今年的产量达百万斤，一年

可创造 400 万元的经济价值。”

模式创新有潜力

也许，很多人只看到了观音四村的成功，却不明白背后的秘诀。
毛健裕介绍说，除了抱团发展，他们实施村级集体经济“党建+”策略，就是以党支部为核心，构建“党支部+合作社+公司+基地+农户”的“五位一体”村级集体经济发展模式。他们不仅发挥支部堡垒作用，还让专业的农业公司参与，提供相应技术和后期销售等。这样的保障，相对是全面的。
与众不同，他们还建立了一个“联席制度”。由乡党委牵头，村党组织、企业代表联动，每次遇到困难或问题，大家一起商对策、出主意。“比如柑橘基地铺水管、道路硬化，甚至是外出学习，都一起讨论。”
另外，村集体有了收入，他们还制定相应制度，为清廉保驾护航：每个村的每一笔开支，都要先召开支委会，再开支部大会，最后需要召开村民代表大会表决通过。每项采购，都要有合同、进出台账，每个环节都需要提供照片留底。报账时，要提供会议记录，要经过村委监督委员会主任、村支部书记、乡分管领导等人签字，最后才到财务部门审核报销。



▲▼在恭城观音乡的柑橘种植基地，村民正在浇水。



►袁基均在承包的山林里采摘灵芝。

▼西山瑶族乡小源村山高林密、水源充沛，发展林下经济、稻田养鱼、乡村旅游具有天然优势和广阔空间。



林下药材香 荒地变钱仓 庭院不闲荒 深山瑶胞开辟非常致富路

在扩大种植面积，还注册了自己的品牌，收入越来越好。2022 年无论是产量还是价格都达到了最高，收入 60 多万元。
同时，袁基均还聘请了 16 名脱贫户到自己的农场帮工，每个人的工钱稳定在一年 6000-10000 元。陈素莲夫妇既是袁基均的邻居也是金牛农场最早的工人，夫妻两人每年能领到 2 万多元的工钱，还把自家的林场租给了袁基均，获得双份收入，摆脱了贫困，盖起了新房子，日子过得安稳稳。
而小源村林下中药材核心示范点种下的草珊瑚、板蓝根长势很好。基地管理员吴小兵告诉记者，去年的板蓝根收购价达到每斤 1 块 8 毛多，比往年都高，而且供不应求。草珊瑚茶也达到 30 元一斤，而且每年可以采摘 4 次，经济效益非常可观。

兼顾集体个人 新思维引领新发展

如何壮大农村集体经济对于山多田少的山区来说一直是道难题的题，西山瑶族乡党委政府充分调研本地资源优势，积极引导村级组织、企业、农民因地制宜探索合适的发展道路。
“西山最大的优势就是生态，我们只有守住生态底线才能更好地谋求乡村振兴。”西山瑶族乡党委书记何明捷告诉记者，西山因地制宜，规划了一村一品、多产融合的发展蓝图。未来将依托现有杉木、毛竹主导产业，进一步发展林下灵芝、草珊瑚、石菖蒲、金银花等中药材种植，拉长产业链，做大做强高山雪萝卜、高山肉牛、高山油茶、优质稻、禾花鱼等特色农产品，切实让老百姓的“钱袋子”鼓起来。
南江村第一书记王浩刚到村里时，了解到村里年轻人大多外出务工，只有老人小孩留守家中，导致很多田地撂荒。王浩和村委干部们经过多方考察，最终决定由村集体租下 100 亩撂荒地种植既可以做药材也能做香料的石菖蒲。3 年生长期后，第一批成熟的石菖蒲被一抢而空，核算下来每亩收入达到 3 万元。好生好种的石菖蒲为南江村集体经济注入强劲活力，也让转租田地的农民获得了稳定的收入。
小源村林下中药材核心示范点则是西山农村经济发展转型的另一个典型。它采取“公司+合作社+农户”的新型发展模式，引进桂林灌阳尚农农业发展有限公司，走科技化、品牌化的发展道路。
示范点主要发展林下草珊瑚、板蓝根、灵芝等道地药材标准化、规模化、产业化栽培与加工，通过合作经营、聘请务工、土地流转等形式辐射带动农户 162 户，其中脱贫户 43 户，带动灵活就业 57 人。通过抱团发展，争取桂林理工大学投资 20 万元种植 100 亩草珊瑚扩大小源村集体经济收入。
好山好水好空气，不只是种植道地药材的优良基础，也是发展康养旅游的重要卖点。小源村姜家屯半山坡上几座保存完好的老房子，高大的杉树和青翠的毛竹环绕四周，山下溪流清澈、稻花飘香。村集体出资将老房子改造成瑶族特色民宿，主打生态和民俗牌，目前已经进入试营业。乡党委政府也给予了大力支持，希望借此开辟西山康养产业发展之路。

守护绿水青山 好生态换来好资源

位于灌阳县西部山区的西山瑶族乡森林覆盖率达 92.8%，溪流纵横，山高林密，水质清澈，却也是“八山一水一分田”，农民想要靠种田发家致富困难重重。
如何把绿水青山变成金山银山？大山深处的瑶族同胞们努力做活山的文章。
袁基均 2018 年之前在外跑运输，收入不高还无法顾及家里。一次偶然的机会让他接触到灵芝种植，觉得自家门前屋后的大片山林很适合种植灵芝，于是决定放下运输，外出学习灵芝种植技术。
袁基均学到技术后很快就在自家以及租过来的 167 亩杉树林里种起了灵芝。然而，好事多磨，第一年不仅没有挣到钱还亏了本，但他没有动摇。种植技术逐渐成熟后，袁基均每年

□本报记者何平江 通讯员唐柏艳 文/摄

8 月初，灌阳县西山瑶族乡盐塘村江头屯茂密的杉树林中弥漫着淡淡的菌香味，一朵朵乌黑发亮的灵芝正待采摘。村民袁基均在盐塘村承包的 300 多亩林地灵芝又将获得丰收，收入有望突破 100 万元，农场 10 个脱贫户工人人均工钱也达到 1 万元左右。
在距离江头屯 20 公里外的小源村林下中药材核心示范点，杉树林下 1000 多亩的草珊瑚、板蓝根在阳光下枝壮叶肥，长势喜人。管理员吴小兵笑着说：“我们的草珊瑚、板蓝根供不应求，效益非常好。”
林下药材香、荒地变钱仓、庭院不闲荒，深山里瑶族同胞们在绿水青山间用勤劳和智慧开辟一条不同寻常的致富路。

临桂茶洞镇仁义村： 因地制宜 推动集体增收

本报讯(记者刘菁 通讯员徐雨)村集体增收是带动村民共同富裕的关键。临桂区茶洞镇仁义村将村集体经济增收作为“头号”工程，梳理增收办法，调动各方积极性，因地制宜持续拓宽村级集体经济增收渠道。2021 年村级集体经济收入 20.18 万元，2022 年收入 40.88 万元。
幸福感来自村集体收入的增加。就在几年前，仁义村才摘掉贫困村的“帽子”，村集体账面上的资金剩余也十分有限，村“两委”想方设法改善村民福利待遇，但村集体收入上不去，村里人心气也跟着下来了。
为增加村集体经济收入，仁义村第一书记赖威和驻村工作队员没少花心思，最后结合村里实际情况，决定利用结余资金 20 多万元，采取“联合社+脱贫户”的新模式，投资村内致富带头人建设 120 余亩的高山百香果采摘园，以及支持村民进行高山清水养鱼产业。村民股份经济合作联合社以资金入股，并负责管账和监督，脱贫户负责日常的经营和管理，所得收益按出资比例进行分红。
“原先村里人觉得村集体就是村里的事，和他个人没有牵扯，现在村集体收入越高分红就越高，村民也变得十分积极了。”赖威告诉记者，这一新模式的探索，既有效解决了脱贫户资金缺乏的问题，又破解了发展集体经济生产积极性不高的困局。2022 年仁义村靠着投资本村致富带头人发展本地产业，实现 3 万余元增收。
除了因地制宜发掘本地产业，赖威也深知人才对于发展的重要性。2019 年引回生物专业毕业的“95 后”大学生刘飞，支持其利用专业知识返乡创业，成立了鸿飞食用菌种植农民专业合作社。茶洞镇党委、政府先后投入 115 万余元，建设了食用菌种植基地和冷库等配套设施，基地建成后由联合社以物业出租的方式，交由鸿飞食用菌合作社运营，2022 年收入 4 万元。

同时，仁义村在政府的“搭台”下，通过整合仁义、定安、花岭三个村的 600 万元衔接资金，在花岭村打造占地 130 亩的全国最大的罗汉果育苗基地，引入龙头企业莱茵公司进行运营，基地可年产超 1000 万株罗汉果苗，2022 年为仁义村集体经济增收 18 万元。
口袋有了钱，就有了改善村民福利待遇的底气。去年，仁义村使用集体经济的部分收益，对成绩优异的高中、大学学子以及参军人员进行奖励；同时，通过打造“生态文明积分银行”，使用村级集体经济的部分收益和桂林银行的捐赠，购买了毛巾、大米、植物油等生活用品，供村民通过保持村庄路面整洁、维护村庄环境卫生等进行积分兑换，进一步促进乡村治理和乡风文明。“有了钱就可给村民发教育奖补、维护村集体设施、帮助困难群众，通过一系列措施，让村里的资源‘活’起来，集体经济‘壮’起来，百姓的生活才能好起来！”茶洞镇党委专职副书记李新说。

下一步，仁义村将继续探索“党建+合作社+致富带头人”发展模式，因地制宜发展高山百香果、高山罗汉果、冷水鱼养殖、食用菌培植等村级集体经济产业，并且通过银企合作，拓展农产品的销售渠道，尝试开展网络直播带货、线下促销，以节俭促销等活动吸引客流，发展农家乐和乡村旅游，助推百香果、罗汉果等农产品销售，提升农产品附加值，促进集体经济提质增效。

编后语：

小小灵芝伞，撑起钱袋子。金秋砂糖桔，甜蜜致富果。高山百香果，香出致富路。

曾经“八山一水一分田”的瑞乡，发家致富困难重重。现在却是林下药材香，荒地变钱仓。这得益于村民和村干“走出去、请进来”的勇气和魄力，敢于试错，不怕绕弯路的干劲和决心，才有了各有千秋、各具特色的村集体经济百花齐放、百家争鸣的美好模样。

农民要致富，关键在“农”。发展什么？种植什么？要因地制宜，不能千篇一律。立足特色，找到适合各村

的“一村一品”或“一村多品”。农村要发展，关键是人才。不管是“引凤还巢”还是“筑巢引凤”，只要留住人才，农村就有了更大的活力与更广的发展潜能。

最后，就是要不断创新，增强村集体自身“造血”功能，西山瑶乡立足“公司+合作社+农户”的新型发展模式，仁义村探索“党建+合作社+致富带头人”发展模式，恭城四村构建“党支部+合作社+公司+基地+农户”的“五位一体”村级集体经济发展模式，让农户、村干、公司拧成一股绳，劲往一处使，人人争当“领头雁”，不断为乡村振兴注入“源头活水”。

只有强了农业、美了农村，才能富了农民。我们更乐于看到更多乡村美农民富的村子。