

■关注桂林乡村振兴战略系列报道

大力发展农村集体经济，不让一个群众在小康路上掉队

自上世纪 70 年代末分田到户以来，我市的农村个体经济得到飞速发展，种植大户、家庭农场等层出不穷，村民腰包都鼓了起来。然而，与其相对应的村集体经济却停滞不前，村集体经济为零的现象在我市农村普遍存在，村集体经济成了我市脱贫攻坚、乡村振兴的最后一块短板。

脱贫攻坚战打响以来，为推动我市贫困村的集体经济发展，上级政府为每个贫困村安排了 50 万元的村集体经济发展扶持资金。各县区根据每个贫困村的实际情况，通过购买固定资产出租、委托经济组织经营分红、投资种养基地自主经营等模式，实现村集体收入稳步增长。截至去年底，510 个贫困村全部锁定了受益项目，400 多个贫困村集体经济收入超过 2 万元，85% 以上的村都完成了资金投入和项目建设。

日前，本报记者分别走访了荔浦市、资源县和全州县的三个行政村，看到了这三个村村集体经济从无到有的新变化。

□本报记者汤世亮 蒋伟华 景碧锋 文/摄

荔浦南源村：小香菇做成村集体“大产业”

“去年集体经济有 20 多万，今年应该也不会差。”荔浦花簪镇南源村支书刘国兆开心地说，进入 5 月，村里的香菇已经陆续种下，又将给村集体带来丰厚的回报。

南源村位于荔浦市花簪镇山区，距荔浦市 30 公里，是荔浦最边远的水库移民村。一条弯曲的水泥路延伸到村里，村子依山傍水，风景秀丽。虽然村子偏僻，但村里依然出现了不少小车和摩托车，并不显得冷清。

南源村气候温和多雨，空气湿度大，适合香菇种植，村里种植香菇的时间较长。然而传统的香菇种植模式产量低、难管护，历史上并没有将香菇种植发展成一项好产业。2017 年以前，村集体经济几乎没有收入，村里基础设施建设面临着许多难题。

为了改变村里这种尴尬的境地，2016 年，村支书刘国兆召集村委班子成员，一起商量如何让南源村富裕起来。刘国兆提出了自己的想法：南源村地处山区，有种植香菇的资源优势，可以考虑将野外种植香菇的做法改成大棚种植统一管理。

2016 年的冬天，刘国兆带领村干部随镇里的考察队到贵州考察学习香菇种植，并到附近的双江镇龙坪村等实地了解香菇种植情况。通过到县内外考察，刘国兆等人认为，将野外香菇种植转换为大棚集体种植前景广阔，值得尝试。

传统的香菇种植依靠山林的竹木，分布散，面宽而数量少，很难管理。为了方便管理，南源村委通过协调租下村民位于河边的 20 亩土地，同时争取到了自治区扶持村级集体经济发展试点项目资金。有了项目资金支撑，南源村人做事更有底气了。2017 年初，种植香菇的大棚很快搭好了，香菇架也焊接完毕，成功将香菇引进大棚种植，集中管理。刘国兆介绍说，香菇种植是门技术活，为了保证种植好香菇，他们还邀请村里的种植能手一起加入。同时，请来公司帮忙管理运作，当年就种下 15 万筒香菇，村里每筒收取一元左右的租金。这让村里在 2017 年有了近 16 万元的集体经济收入，顺利实现了脱贫。

“发展前景是好的，但是 2017 年集体经济只得了一部分收益，很不划算，得学技术自己干。”刘国兆认为村集体经济要发展壮大，得改变种植和运作方式。于是刘国兆等村干去年初决定抛开公司自己管理。为此，村干部将管护香菇的工作进行了分工，实行轮班制度。“到了南风天，就要通风；晴天就要喷水，保持湿度，保持温差长出来的香菇才靓；没开袋的香菇要每天观察菌丝的增长情况，转色后要控制温度和光照。目前存活率达到 96%，香菇种植很诱人。”刘国兆如今提到香菇种植，已经能说出一大堆经验，成为香菇种植的“好手”。

之前采用的种植方式是大棚内只种植一层香菇，



▲白洞村成立蔬菜专业种植专业合作社，把村里闲置的土地都利用起来。

▼南源村村民在香菇种植基地制作菌棒。



如今他们摸索出往空中发展的种植模式，进行钢架焊接，增加种植层次，已经发展成了 7 层结构，节约了土地。在大家的努力下，去年村里的香菇种植获得了成功，毛利 50 万元左右，纯收入 20 多万元，订单也越来越多。接下来，刘国兆等人琢磨着如何将香菇种植与农业旅游结合发展，尝试“香菇采摘体验”“香菇宴”，吸引游客到村里来。

刘国兆说，种植香菇的收入投入到村里的公益事业中，逐步改善村里的基础设施和村民的生活条件。香菇产业作为村里的集体产业，带动了二三十个村民在大棚里干活，每人每天有约 100 元的收入，解决了村里剩余劳动力的就业问题，可谓一举多得。

资源白洞村：入股培植蔬菜种植专业合作社，村集体经济引领村民脱贫致富

“现在在家门口就能找到工作，年底还有分红，脱贫致富不是问题了哩。”5 月 12 日上午，资源县车田苗族乡白洞村大棚蔬菜地里，去年底成功脱贫摘帽的贫困户邹定和正在忙碌着。

邹定和是白洞村二队的贫困户，家里有两个老人要赡养，两个孩子还在读书，只有他和妻子两人在家种些西红柿勉强维持生活。“以前种西红柿是靠天吃饭，价钱好的时候还能赚点钱，价钱不好卖不出去的时候连本都搭进去。”邹定和说。而如今，随着村集体经济众鑫生态种养专业合作社的成立，有着多年西红柿种植经验的邹定和被合作社聘为技术骨干，妻子也在合作社打工。“我们两人现在一个月就有五六千块收入了。”邹定和笑着说。除了打工的固定收入，邹定和还将自家的 4 亩多地 and 5 万元的贫困户无息贷款资金入股专业合作社，年底可以分红。“现在有了赚钱的门路，我们脱了贫还要致富哩。”邹定和满怀信心地说。

作为“十三五”贫困村，白洞村 2015 年精准扶贫识别贫困户 195 户 678 人。“要想带动村民脱贫致富，就必须成立专业种植专业合作社，发展村集体经济，让村里的种植户抱团发展。”白洞村支书邹定友说。据他介绍，合作社成立之前，白洞村村民种植西红柿、辣椒等蔬菜水果都是单打独斗，不仅种植管理技术上不来，还经常遭遇滞销的情况，村集体收入基本为零。“原来村集体收入就靠村委出租的两间房，不要说用来搞村里的水利基础设施维护，就是基本的村委办公都维持不了。”邹定友回忆说，村集体经济成了制约白洞村实现乡村振兴的一块短板。

为带动贫困户脱贫致富，2017 年以来，白洞村因地制宜，发挥生态资源优势，以培育和发展有机农产品为切入点，实施优选品种、规范种植、增施有机肥、科学管理、病虫害防治、生态有机示范，大力发展蔬菜种植，采用水肥一体、测土配方施肥、大棚栽培等新技术，使蔬菜产量和质量都有新的飞跃。2017 年 3 月建立了白洞村有机蔬菜基地，并于当年取得有机转换证；基地种植户于 2017 年 10 月成立了资源县众鑫生态种养专业合作社，合作社在“公司+合作社+基地+农户”的模式运营基础上，标新立异整合当地一切可用资源，实行代种代养托管形式，有效解决了基地一些无劳力、常年在外上班打工农户的闲散土地资源利用及

贫困户产业扶持资金入股的综合管护利用，有效补上了扶贫脱贫工作领域中一些贫困户无产业的短板。基地农户可凭土地入股、资金入股、参劳等多种形式，与合作社统一管理发展种养及销售，亦可按统一管理技术标准要求与合作社签订订单承包，自种自养。

为更好地推动合作社的发展，同时实现白洞村集体经济零的突破，2018 年下半年，该村拿出政府资助贫困村村集体经济发展经费的一部分（20 万元）入股众鑫合作社，当年年底便获得分红 1.4 万元。“我们如今可以说是实现了村集体和个人收入的双丰收。”邹定友高兴地说。据他介绍，众鑫合作社共带动贫困户 71 户 284 人。

据邹定友介绍，村里用于发展村集体经济的 50 万元经费除了入股众鑫生态种养专业合作社 20 万元外，还入股了风力发电和村里的另外一个专业种植合作社。“去年一年我们的村集体经济就收入 3 万元，不仅实现了零的突破，还为我们村今年脱贫摘帽打下了坚实的基础。”邹定友说。

全州源东村：公司规模化养殖，村集体收入“破零”

5 月 10 日一大早，记者乘车从全州县城出发，往南行驶，经过枫塘镇，一个多小时的颠簸后，来到了两河镇源东村。村支书邓金生给记者讲起了源东村的发展。

源东村在灌江边，位于两河镇东北部，与枫塘镇、白宝乡接壤。村子距离镇政府驻地超过 10 公里，是全镇最偏远的村之一。村里人居住分散，自然条件恶劣，祖祖辈辈以传统的水稻种植为主业。记者了解到，源东村通车也仅仅是几年前。早在“十二五”期间，全州县就曾到这里派驻过两位第一书记，搞调研，修路，扶助村里脱贫攻坚。

2016 年 3 月，蒋雪金被县里选派到源东村担任第一书记。在村里，蒋雪金通过走访农户、实地考察、召开座谈会、民情分析会等方式，跟村干部村民代表商议脱贫路子。蒋雪金发现村里青壮年大多都外出打工了，留在村里的只有老人和小孩。

源东村依山傍水，当务之急是发展产业，那到底怎么发展？蒋雪金经过走访发现，源东村民滨河而居，上世纪五六十年代修建的灌江渠穿村而过。因为水资源丰富，这里的村民基本都会游泳，有养鱼的传统。

这一发现让蒋雪金十分高兴。源东村尽管地处偏远，但山好水好环境好，村民爱好养鱼，虽然一直规模不大。可不可以尝试着引进公司，扩大规模，把村民的养鱼爱好做成致富的产业？

蒋雪金把自己的想法给村民一讲，没想到得到很多村民的热烈响应。2016 年末，在村支书邓金生和几位村民的带领下，大伙尝试着养殖了几十亩

泥鳅。经过近半年的努力，2017 年清明节泥鳅上市前夕，大家把信息发到网上，吸引了好一些来自广东等地的老板前来收购。

泥鳅养殖一炮打响，很多村民纷纷要求跟着养鱼。蒋雪金看到大伙情绪高涨，由村党支部牵头，引进了桂林一水产养殖公司，通过“借、筹、集、请”等方式筹措资金，成立了源东升源农业开发有限公司。

公司由村“两委”占股 51%，其他人占 49% 的股份，基本上是贫困户入股。一般村民入股每户需 2000 元，贫困户入股只需 1000 元，同等享受一份股金的权利和义务。

村支书邓金生介绍，公司运营主要由桂林的养殖公司向升源公司提供鱼苗、饲料、技术等，待升源公司的鱼出塘后，桂林的养殖公司按保护价回收，再折回鱼苗和饲料成本；若市场价高过回收价，公司养出的鱼可以在市场上销售。年底公司通过股东大会等形式结算，公司盈利除开支管理人员绩效工资和贫困户分红外，全部留存用于村内公益事业以及企业的再发展。

源东村的大多数群众就居住在灌江河与灌江渠两岸，蒋雪金带领大家养鱼，群众的积极性都很高。

在村干部王德喜看来，蒋雪金带领大家这么一“折腾”，不仅在产业上扶了贫，更重要的是，让大伙看到曾经自己认为的“劣势”实际上是可以转变为“优势”的，这让群众看到希望。

近几年来，源东村通过实施活水养殖和稻田禾花鱼套养特种泥鳅，带动基地发展鳊鱼、高密度泥鳅、草鱼等高产高效养殖。2018 年产鱼 1 万公斤，实现产值 60 万元；预计今后将打造核心区连片 250 亩，辐射带动周边 400 亩的淡水养殖示范基地，创建全州县首个以淡水养殖为主题的现代特色农业示范区。

经过近几年的发展，源东村脱了贫，村里的集体收入“破了零”，成为远近闻名的脱贫致富示范点。

近些年，源东村里的青壮年劳动力基本都是外出打工谋生。邓金生说，通过不断引进项目后，逐渐吸引年轻人回到村里搞开发，收入不比在外面打工少。

记者手记

改革开放以来，随着农村土地承包责任制的实施，我市的农村经济获得了飞速发展。特别是近些年来，随着国家对“三农”持续重视和政策倾斜，各种资本开始抢占农村这块有待开发的“香饽饽”，年收入上百万的种植大户和家庭农场在我市农村陆续出现。

然而，与农村个体经济欣欣向荣景象形成鲜明对比的是，我市的村集体经济却是停滞不前，有些甚至出现了倒退。很多村集体经济在分田到户后就解散了，村集体经济收入基本为零的现象在我市农村很常见，很多村委的基本办公费用都需要县、乡（镇）政府接济，更不用提拿出钱来修路、维修水利了。村集体经济成了制约我市脱贫攻坚、乡村振兴的最后一块短板。

可喜的是，近些年来，随着国家脱贫攻坚和乡村振兴战略的实施，原来被忽视的村集体经济又开始得到重视，村集体经济成了

我市贫困村脱贫摘帽的一项硬性指标，发展壮大村级集体经济是强农业、美农村、富农民的重要举措，也是实现乡村振兴的必由之路。

当前，我市农村产业发展的现代化和专业化程度较低。虽然一部分村民依靠自己的勤劳富裕了起来，但仍无法应对市场的变化无常，更不能承担起全村公共事业发展的责任。因此，只有发挥集体的力量把村民组织起来抱团发展，才能有效应对市场经济竞争；只有大力发展村级集体经济，才能把外出的村民吸引回来，才能把群众重新组织起来，培养一支职业化专业化的新时代农民队伍，补齐脱贫攻坚最后一块短板，不让一个群众在小康路上掉队；只有发展壮大村级集体经济，聚集体之智，举集体之力，才能实现农商各项事业的全面发展，才能真正实现乡村振兴。

▲源东渔业养殖基地

